



Bretagne rurale et urbaine
pour un développement
durable

Breizh ar maezloù ha maezkêrel
evit an diorren padus



Compte-rendu d'activité 2014



► **Un réseau d'expériences innovantes**
pour répondre aux enjeux d'aujourd'hui et de demain

Sommaire

Le mot des coprésidents	3
La photographie de l'association	4
➤ BRUDED en chiffres	4
➤ Les adhérents en 2014.....	5
➤ L'organisation de l'activité.....	7
La gestion interne de BRUDED	8
➤ L'implication des élus au sein du Bureau et du CA	8
➤ L'organisation entre les salariés	9
Focus sur trois actions phares 2014	10
➤ Emploi et développement durable : un nouveau document produit par le réseau	10
➤ Réduire l'éclairage public : un document de mutualisation réalisé en partenariat avec L'IRPA	10
➤ 8 nouvelles vidéos.....	11
BRUDED en actions	12
➤ L'accompagnement et le suivi des adhérents	12
➤ Documents de mutualisation et fiches projets.....	13
➤ Les visites	14
➤ Les Rencontres.....	21
BRUDED, une association tournée vers l'extérieur	25
➤ Les brèves de BRUDED.....	25
➤ Un site internet toujours plus visité	25
➤ La participation de BRUDED à des groupes de travail.....	26
➤ Des échanges tous azimuts pour faire le lien au niveau régional.....	27
➤ BRUDED dans la presse.....	27
Les partenaires qui nous soutiennent	30
➤ Un soutien renouvelé de nos 4 partenaires et un nouveau soutien du CG35.....	30
➤ Un soutien de la DREAL Bretagne.....	31
➤ Un partenariat avec Foncier de Bretagne	31
Compte de résultat et bilan 2014	32
➤ Compte de résultat 2014	32
➤ Bilan 2014	33
Annexes : BRUDED ancrée dans les politiques territoriales	34

Le mot des coprésidents



Les municipales ont à nouveau démontré tout l'intérêt et l'attachement de nos concitoyens pour les affaires communales.

La participation a été généralement forte, voire très forte dans les communes avec plusieurs listes. Nous nous en félicitons. Ainsi que du rééquilibrage des équipes provoqué par la parité (obligatoire ou délibérément choisie) et l'arrivée de nombreux jeunes.

Cette plus grande représentation des femmes et aussi de la jeunesse était évidente lors de notre assemblée générale. Une journée où les participants n'avaient jamais été aussi nombreux. Nous voulons y voir le signe que les valeurs fondatrices de BRUDED sont plus que jamais d'actualité et reprises par une nouvelle génération d'élus désireuse de s'impliquer à son tour. Ces nouveaux élus n'ont pas hésité à s'engager au sein du nouveau conseil d'administration qui, dans la foulée, a désigné comme co-présidente une jeune trentenaire.

Avec ces changements de municipalités et la concrétisation de la baisse généralisée des dotations de l'Etat nous pouvions nourrir des craintes de voir baisser un peu le nombre de nos adhérents. S'il y a eu effectivement des départs, ils ont été compensés par de nouvelles arrivées. Merci à ces communes qui ont fait un bout de chemin avec nous et bienvenue à celles qui nous rejoignent.

2014 aura donc été une année de transition dans nos communes et pour notre réseau. La période électorale puis celle de la mise en place des équipes plus ou moins renouvelées ont entraîné une longue pause dans les projets d'envergure.

BRUDED l'a notamment mise à profit pour continuer la valorisation de vos projets et actions via des pages et fiches visibles sur le site internet. Et aussi à réfléchir à nos évolutions afin de continuer d'accompagner les petites communes tout en contribuant à une dynamique territoriale plus large de développement local durable.

BRUDED aura encore été très visible cette année. En organisant avant l'été un 4^{ème} cycle de visites d'urbanisme durable qui a connu un beau succès. Par notre site internet qui a connu une nouvelle très forte hausse de sa fréquentation. Et surtout par la diffusion à toutes les communes de Bretagne et Loire-Atlantique du document de mutualisation « 30 retours d'expériences pour des centres bourgs vivants et attractifs » qui nous a valu des retours très positifs de tous les territoires de Bretagne et d'autres régions. En 2015, forts de cette réussite, nous produirons un nouveau recueil d'expériences qui montrent que le développement durable peut être facteur d'emploi local et que les élus ont un rôle à jouer par des actions concrètes ou par le biais de leurs projets.

Cette année, notre réseau va entamer une seconde décennie au service d'une vision durable et solidaire de nos territoires, toujours en s'appuyant sur l'esprit d'innovation de ses adhérents et sur le partage de leurs expériences. Nous sommes pleinement conscients de la nécessité de nous adapter aux évolutions en cours à tous les niveaux (surtout régionaux) et à ce monde en transition. Un beau challenge à relever tous ensemble

Sarah Müller et Georges LOSTANLEN

La photographie de l'association

➤ BRUDED en chiffres



Les adhérents :

- **126** communes
- **2** communautés de communes
- **314 364** habitants

Les élus de l'association :

- **2** co-présidents
- **4** vice-présidents
- Bureau de **8** membres / **3** réunions
- CA de **21** membres / **3** réunions

L'équipe :

- **4** permanents
- **11** réunions d'équipe à Lorient
- **1** visioconférence par semaine
- **1** séminaire thématique de 2 jours

Les partenaires :

- **5** partenaires techniques et financiers : la Région, l'ADEME, le CG29, le CG 35 et le CG44
- **21** représentations dans des groupes de travail externes
- Des **échanges multiples** : agences locales de l'énergie et du climat, CAUE, Abibois, ...

Les actions :

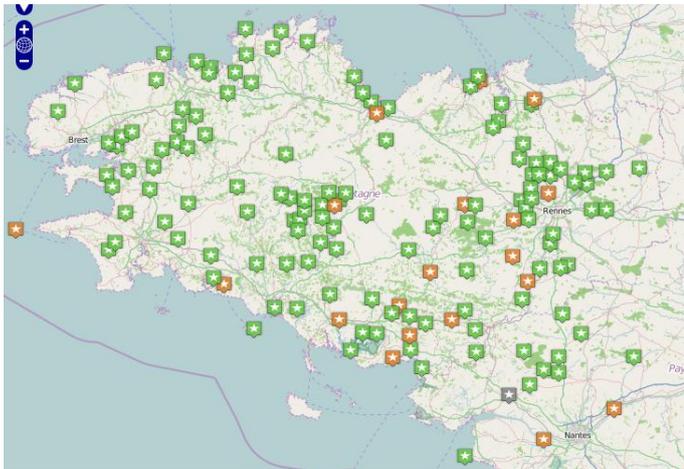
- **28** visites ont rassemblé **520** participants
- **Dont 9** visites pour le 4^{ème} cycle régional urbanisme durable ont attiré **194** participants
- **3** rencontres ayant rassemblé **95** participants
- **14** interventions de BRUDED lors d'évènements organisés par des partenaires

La COMMUNICATION:

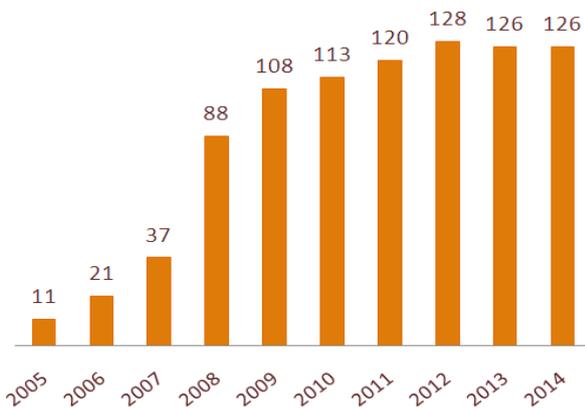
- **830** destinataires pour nos Brèves mensuelles
- **31275** visites sur notre site internet
- **8** vidéos sur des projets de nos adhérents
- **29** articles qui parlent de BRUDED dans les 2 quotidiens régionaux

➤ Les adhérents en 2014

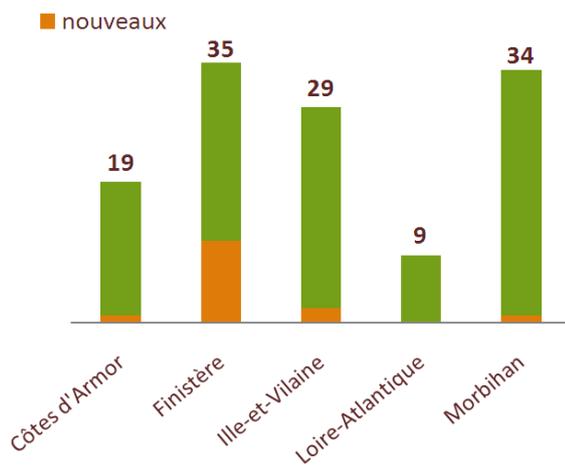
Au 31 décembre 2014, BRUDED compte 126 adhérents, soit autant qu'en 2013. Les élections municipales ont généré davantage de mouvements, avec 15 arrivées et 15 départs.



La répartition géographique des adhérents de BRUDED au 31/12/14 (en vert)



Evolution du nombre d'adhérents



2014 - Répartition des adhérents par département

Un réseau riche de sa diversité

La population des 124 communes adhérentes varie de 175 habitants (Saint-Rivoal) à 14 641 habitants (Plérin). Elles sont situées en territoires ruraux, périurbains, littoraux ou insulaires.

BRUDED compte également 2 communautés de communes : Le Val d'Ille (10 communes, 19 680 habitants), territoire d'innovation sur les démarches de développement durable et le Pays de Liffré (5 communes, 15 266 habitants), dont l'adhésion initiée en 2011 se fait à titre expérimental dans le cadre de la coordination des Agendas 21 de ses communes.

Au total, ce sont 314 364 habitants qui sont représentés au sein du réseau.

Un rééquilibrage vers l'Ouest

Les élections municipales ont entraîné un certain nombre de changements au niveau des équipes. Contrairement à 2008, le contexte national n'était pas favorable aux valeurs portées par le réseau BRUDED car, en période de crise, le développement durable est trop souvent considéré comme un luxe qu'on ne peut plus s'offrir. Aux communes de BRUDED qui sont convaincues du contraire, de continuer à mettre en avant les démarches des adhérents qui prouvent le que le DD est facteur de développement local et d'emploi.

Au final, l'année 2014 s'est soldée par autant de départs que d'arrivées (15). Le Finistère a connu un essor sans précédent, avec 11 nouvelles arrivées et seulement 2 départs. Cela s'explique par les actions efficaces du Conseil général qui a largement participé à diffuser la démarche d'Agenda 21. Et aussi sans doute un intérêt particulièrement fort des élus pour la thématique de la redynamisation des bourgs, que BRUDED a placé au cœur de ses événements tout au long de l'année.

Liste des collectivités adhérentes à BRUDED au 31/12/2014

COTES D'ARMOR
HENON
HILLION
LANMERIN
LANVALLAY*
LEHON
LESCOUET GOUAREC
MELLIONNEC
PENVENAN
PLERIN
PLEUDANIEL
PLOUARET
PLOUER SUR RANCE
PLOULEC'H
PLOURHAN
PORDIC
ST JACUT DE LA MER
TREDUDER
TREGASTEL
TREMARGAT

LOIRE ATLANTIQUE
BLAIN
BONNOEUVRE
BOUVRON
LA CHEVALLERIE
LA GRIGNONNAIS
MOUAI
PLESSE
PREFAILLES
TREFFIEUX

FINISTERE
ARGOL*
ARZANO
BANNALEC*
BERRIEN
BOTMEUR
BRENNILIS
DAOULAS
ELLIANT
GUIMAE
LANDUDAL
LANMEUR
LAZ*
LE CLOITRE ST THEGONNEC*
LOCRONAN*
LOPEREC
LOPERHET
MESPAUL
MOTREFF
PEUMERIT
PLEYBER CHRIST
PLOGASTEL ST GERMAIN
PLOUEGAT MOYSAN
PLOUGASNOU*
PLOUGUERNEAU*
PLOUNEOUR MENEZ*
RIEC SUR BELON
ROSCOFF
ROSMOEN
SAINT COULITZ*
SAINT MARTIN DES CHAMPS*
SAINT NIC*
SAINT RIVOAL
SAINT URBAIN
TREFLEVEZ
TREOUERGAT

ILLE & VILAINE
BRETEIL
CC DU PAYS DE LIFFRE
CC DU VAL D'ILLE
CHATEAUBOURG
ERCE PRES LIFFRE
GUIPEL
HEDE BAZOUGES
LA BAUSSAINE
LA CHAPELLE BOUËXIC
LA CHAPELLE THOUARAU
LAILLE
LANGOUET
LE SEL DE BRETAGNE
MORDELLES
MUEL
PANCE
PARCE
PARTHENAY DE BRETAGNE
PLELAN LE GRAND
PLERGUER*
PONT PEAN
SAINT DOMINEUC*
SAINT GANTON
SAINT GILLES
SAINT LUNAIRE
SAINT MALO DE PHILY
SAINT MEDARD SUR ILLE
SAINT SULPICE LA FORET
VIGNOC

MORBIHAN
ALLAIRE
AMBON
ARRADON
ARZON
BIEUZY LES EAUX
CLEGUEREC
CONCORET
GROIX
GUeltas
GUILLIERS
JOSSELIN
KERGRIST
LA VRAIE CROIX
LANGONNET
LANVAUDAN
LAUZACH
LE SOURN
LOCQUeltas
MALGUENAC
MONTENEUF
PEILLAC
PENESTIN
PERSQUEN*
PLUMELIAU
PLUVIGNER
QUESTEMBERT
QUISTINIC
SAINT AIGNAN
ST BRIEUC DE MAURON
SAINT DOLAY
SAINT NOLFF
SEGLIEN
SENE
SILFIAC

*Arrivées 2014 :

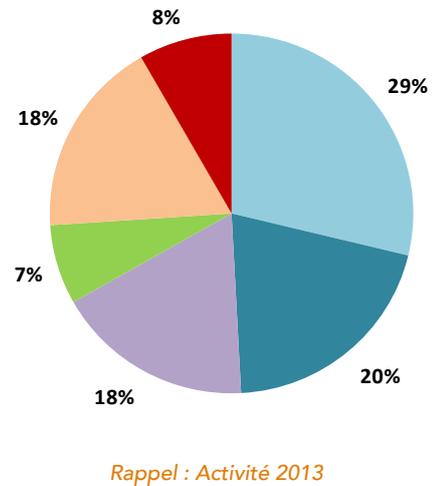
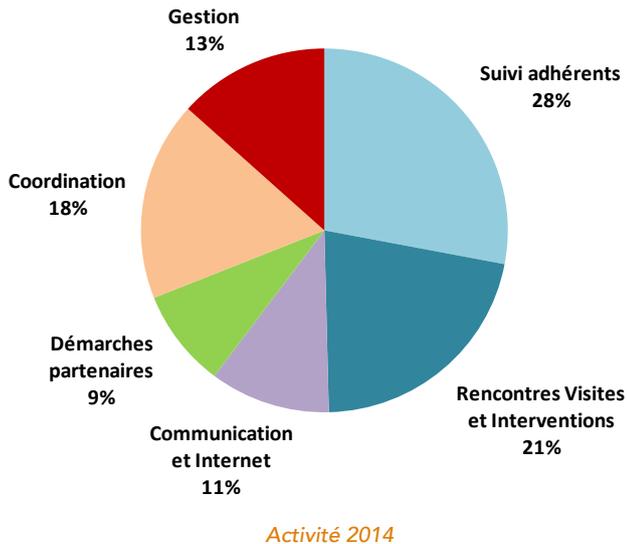
ARGOL (29), BANNALEC (29), LANVALLAY (22), LAZ (29), LE CLOITRE SAINT THEGONNEC (29), LOCRONAN (29), PERSQUEN (56), PLERGUER (35), PLOUGASNOU (29), PLOUGUERNEAU (29), PLOUNEOUR MENEZ (29), SAINT COULITZ (29), SAINT DOMINEUC (35), SAINT MARTIN DES CHAMPS (29), SAINT NIC (29)

Départs 2014 :

GAEL (35) / ILE DE SEIN (29) / LA CHAPELLE DES FOUGERETZ (35) / LE CELLIER (44) / LE PELLERIN (44) / LE TOUR DU PARC (56) / LE VERGER (35) / MALANSAC (56) / MESSAC (35) / MOËLAN SUR MER (29) / NEULLIAC (56) / PLUNERET (56) / ROZ LANDRIEUX (35) / SAINT BRIAC SUR MER (35) / TREGUEUX (22)

➤ L'organisation de l'activité

L'activité 2014 des 4 chargés de développement est répartie de manière quasi identique à celle qu'elle était en 2013.



Le **suivi des adhérents** représente près d'1/3 du temps de travail des salariés et constitue cette année encore leur poste principal. Cette mission comprend le temps d'**accompagnement des adhérents** pour les guider dans leurs projets en cours ainsi que le temps consacré à la réalisation de **fiches-projets**, de **documents de mutualisation** et de **vidéos** sur des projets réalisés. La capitalisation des expériences a fait l'objet d'un travail particulièrement poussé cette année.

L'organisation de **rencontres** entre élus, de **visites** de réalisations, ou d'**interventions** de BRUDED représente un peu plus d'1/5 de l'activité. C'est le cœur de métier du réseau. Il permet aux élus de se rencontrer, d'échanger leurs expériences et de conforter leur volonté politique d'agir.

Le temps consacré à la **communication**, et notamment à la diffusion des **brèves de BRUDED** et au remplissage du **site Internet** a diminué de façon significative. En 2013, le lancement du nouveau site

avait nécessité un travail important de mise en ligne de données.

Les **démarches partenaires** ont représenté 9% du temps de travail de l'équipe. Elles permettent de mieux connaître les politiques territoriales et nationales mises en œuvre par les partenaires (Région, ADEME, CG, EPFR, DREAL, Pays, ...) et à rencontrer et faciliter l'intervention des acteurs locaux (CAUE, ALEC, associations, ...) dans les projets développés par les communes.

Enfin, le poste de **coordination** reste stable. Il comprend les échanges entre salariés et entre élus du conseil d'administration et du bureau de l'association pour préparer les différentes actions du réseau. Et le poste dédié à la **gestion** a légèrement augmenté, suite au remplacement d'un salarié (temps dédié au recrutement).

Bilan 2014 de l'activité

- 50% de l'activité est directement consacrée aux adhérents, par de l'accompagnement, de l'organisation de visites et de rencontres ou de la capitalisation des expériences, priorités de l'association.
- 20% de l'activité est dédiée aux démarches vers l'extérieur pour communiquer, promouvoir les bonnes pratiques, en lien étroit avec les partenaires locaux.
- 30% de l'activité sert à s'organiser entre salariés et aussi avec les élus du CA, à fixer les orientations de l'activité de BRUDED, ainsi qu'à la gestion administrative et financière de l'association.

La gestion interne de BRUDED

➤ L'implication des élus au sein du Bureau et du CA

Le Conseil d'Administration a été largement renouvelé en mai lors de l'AG. L'appel à candidature lancé par les 2 Co-présidents a été largement entendu puisque 21 personnes ont été élues. Elles ont ensuite reconduit Georges Lostanlen à la Co-présidence et désigné Sarah Müller, nouvelle élue à Concoret (56), pour remplacer Charles-Edouard Fichet qui se retirait après 5 ans dans cette fonction.

Nom	Prénom	Fonction BRUDED	Fonction d' élu	Commune
LOSTANLEN	Georges	Co-président	Maire	GUIMAEC (29)
MULLER	Sarah	Co-présidente	Adjointe	CONCORET (56)
FROGER	Alain	Trésorier	Maire	PARTHENAY-DE-BRETAGNE (35)
BOHUON	Jean-François	Secrétaire	Maire	LA CHAPELLE THOUARULT (35)
GUILBART	Gisèle	Vice-présidente 56	Maire	QUISTINIC (56)
HERROU	Monique	Vice-présidente 29	Adjointe	LOPERHET (29)
ROCHEFORT	Alain	Vice-président 44	Adjoint	LA CHEVALLERAI (44)
ROGER	Christian	Vice-président 35	Maire	GUIPEL (35)
BLANZIN	Jérémy	Administrateur	Adjoint	PLOUARET (22)
CAUDAL	Anne-Laure	Administratrice	Conseillère	SAINT-NOLFF (56)
COUSQUER	Audrey	Administratrice	Conseillère	PLOUGUERNEAU (29)
DUPERRIN	Didier	Administrateur	Adjoint	SAINT-SULPICE LA FORÊT (35)
GUILLOT	Eric	Administrateur	Conseiller	ARRADON (56)
HUET	Daniel	Administrateur	Maire	MONTENEUF (56)
LE CALOCH	Patrick	Administrateur	Adjoint	LANVAUDAN (56)
MABON	Stéphane	Administrateur	Conseiller	PEILLAC (56)
MENIER	Janick	Administrateur	Conseiller	SAINT BRIEUC DE MAURON (56)
MINIER	Marcel	Administrateur	Maire	MUEL (35)
MOËLO	Serge	Administrateur	Maire	SILFIAC (56)
RAMBALDI	Luc	Administrateur	Conseiller	LANGOUET (35)
REBOURS	Vincent	Administrateur	Conseiller	HILLION (22)

Les réunions de Bureau (une à deux par trimestre) sont organisées en visioconférence pour éviter des déplacements trop importants.

Les réunions de CA sont accueillies alternativement dans les communes de ses membres, en prenant soin de les répartir sur le territoire breton. Pour favoriser les liens entre les administrateurs et améliorer leur connaissance du réseau, un temps est systématiquement réservé à la découverte des projets de la municipalité accueillante.

Date	11/03/2014	9/07/2014	19/11/2014
Lieu	Parthenay de Bretagne (35)	Concoret (56)	Loperhet (22)

Bilan 2014 de l'implication des élus

- Un Conseil d'Administration de 21 membres, un Bureau de 7 membres avec une coprésidence, 4 Vice-présidents et une trésorière
- 3 réunions de Conseil d'Administration réparties sur le territoire et 3 réunions de Bureau en visioconférence (pour limiter le temps et les déplacements)

➤ L'organisation entre les salariés

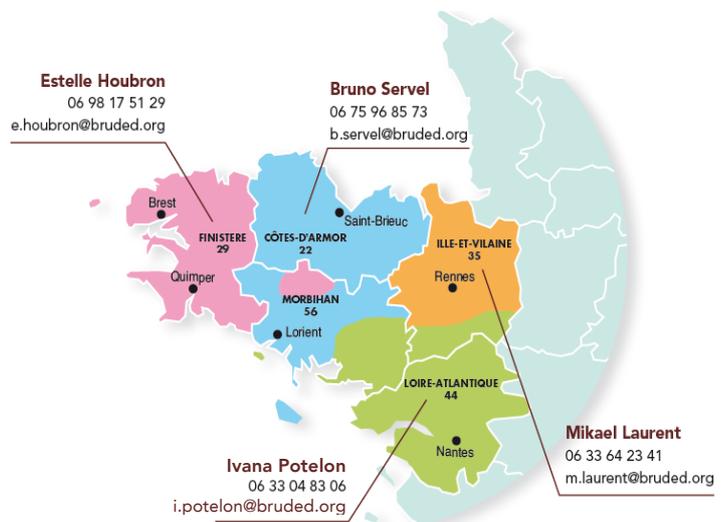
L'équipe des salariés est composée de quatre chargés de développement : Estelle Houbron, Mikael Laurent et Raphaëlle Houin. Cette dernière, partie le 30 septembre vers d'autres horizons, a été remplacée par Ivana Potelon depuis le 24 novembre 2014.

Dispatchés sur le territoire breton, les salariés travaillent tous, pour tout ou partie, de leur domicile. Deux d'entre eux ont accès à un bureau dans des locaux partagés : dans le Pôle d'Economie sociale et solidaire de la Communauté de communes du Val d'Ille (35) et dans les nouveaux bâtiments du « 4 rue Charles Sillard » à Redon (35) qui regroupe de nombreux services publics (Pays, CC et Maison de l'emploi, du développement, de la formation et de l'insertion du Pays de Redon, Pôle emploi, Chambre des métiers, ...)

L'équipe se répartit le territoire pour ce qui concerne l'accompagnement des adhérents, la valorisation des retours d'expériences et l'organisation d'évènements (rencontres, visites...).

Chacun prend aussi en charge une partie des missions de gestion interne (communication, organisation de la vie associative, budget,...ou régionales (partenariats, AG, cycle de visite, document annuel de mutualisation)... sous la coordination de Mikael Laurent.

Depuis le 1 janvier 2014, l'ensemble de l'équipe est régi par le statut de cadre autonome au forfait jours.



Carte de répartition géographique du territoire entre les salariés

Un séminaire à Guimaëc : réfléchir aux évolutions de BRUDED pour répondre à l'évolution des politiques territoriales

Pour la 4^{ème} année consécutive, l'équipe des salariés s'est retrouvée début septembre sur un séminaire de 2 jours. Le thème principal de réflexion s'est porté sur « **Les nouveaux besoins et attentes des acteurs (Communautés de communes, Pays, Département, Région) face aux évolutions des politiques territoriales et sur ce que pourrait apporter le réseau BRUDED** ».

En fin de séminaire, une retransmission a été faite auprès de quelques membres du CA volontaires (Georges Lostanlen, Sarah Müller, Monique Herrou, Serge Moëlo, Audrey Cousqueret Daniel Huet) dans le but de préparer des échanges plus approfondis en CA puis AG.



Bilan 2014 de l'organisation entre les salariés

- 11 réunions d'équipe se sont tenues en 2014, majoritairement à Lorient.
- Un point hebdomadaire d'organisation de la semaine est également effectué tous les lundis par visioconférence (skype)
- Un séminaire annuel qui permet de réfléchir aux enjeux stratégiques du réseau
- L'ensemble de l'équipe bénéficie depuis le 1 janvier du statut de cadre autonome

Focus sur trois actions phares 2014

➤ **Emploi et développement durable : un nouveau document produit par le réseau**

L'équipe a mis en chantier la rédaction d'un nouvel ouvrage de mutualisation. Comme la précédent sur les centres bourgs, qu'il vient compléter, il se présentera sous forme d'un recueil de retours d'expériences de communes du réseau mais aussi de quelques collectivités non adhérentes car l'objectif est qu'il soit aussi riche et complet que possible. Les objectifs sont les suivants :

- Témoigner que grâce à une démarche globale et transversale, et en plaçant « l'humain » au cœur du projet, des élus ont réussi à créer un cercle vertueux sur leur territoire, en apportant une dynamique positive notamment en termes d'activité locale
- Mettre en évidence les aspects environnementaux et surtout sociaux et économiques de cette dynamique : création de liens sociaux, d'emplois, de services, implication de la population dans la vie locale, nouvelles solidarités, ...
- Montrer que cette démarche est accessible aux communes au budget limité

Il se déclinera en 2 parties :

- 1ère partie : Je favorise l'installation ou la sauvegarde de structures créatrices d'emplois
 - Chapitre 1 – L'installation ou la sauvegarde de commerces
 - Chapitre 2 – L'installation ou la sauvegarde d'agriculteurs
 - Chapitre 3 - L'installation ou la sauvegarde de professionnels de la santé et du social
 - Chapitre 4 - L'installation ou la sauvegarde d'artisans et d'entreprises autres
- 2ème partie : Je soutiens l'emploi local à travers les projets communaux ou communautaires
 - Chapitre 1 - Les projets de développement des énergies renouvelables
 - Chapitre 2 - La gestion de la restauration collective
 - Chapitre 3 - Les projets d'urbanisme (aménagement, constructions)
 - Chapitre 4 - Les projets culturels
 - Chapitre 5 - La gestion des espaces verts et la protection de la biodiversité

Chaque chapitre se déclinera de manière identique : 2 fiches sur des projets emblématiques + des focus, des encadrés et un (ou des témoignages) sur d'autres actions/projets/démarches/acteurs

Sa réalisation a fortement mobilisé les salariés depuis une première présentation lors de l'AG 2014. La distribution à toutes les communes de Bretagne et de Loire-Atlantique sera possible grâce au soutien de nos partenaires (DREAL Bretagne, Région, ADEME, CG29 et CG 35) qui ont été également sollicités pour des contributions sur les enjeux à leurs échelles respectives.

Parution prévue vers la mi-mai.

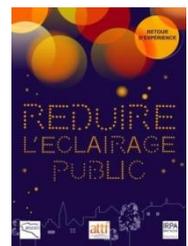
➤ **Réduire l'éclairage public : un document de mutualisation réalisé en partenariat avec L'IRPA**

L'IRPA et BRUDED se sont associés pour organiser, fin 2013, une série de 4 rencontres départementales d'échanges sur la réduction de l'éclairage public. L'objectif n'était pas tant d'avoir une discussion technique (quel matériel ? ...) mais d'échanger entre élus.

Un document qui éclaire les élus sur tous les enjeux liés à l'éclairage public

Ces échanges ont été très riches : les démarches de réduction mises en œuvre par les communes (réduction des amplitudes horaires, limitation du nombre de mâts installés...), les éventuelles difficultés rencontrées (retours de la population, non-respect des recommandations normatives...). A chaque fois des enjeux adjacents ont également été abordés : impact sur la biodiversité, pollutions lumineuses...

Avec l'appui de l'ATTF (Association des Techniciens Territoriaux de France) nos deux structures ont décidé, dans le cadre du réseau rural breton, de capitaliser ce matériau en réalisant un ouvrage pratique pour aider les communes à mieux appréhender les enjeux de l'éclairage public. On retrouve dans ce recueil les points essentiels à intégrer dans un projet de réduction des consommations : le cadre réglementaire, la responsabilité du maire, les aspects techniques... Le tout illustré de témoignages d'élus de communes bien avancées dans cette démarche et aussi ceux d'experts de la sécurité ou d'associations de protection de la nature.



➤ 8 nouvelles vidéos

La vidéothèque de BRUDED s'est enrichie de sept nouvelles vidéos réalisées par des professionnels. Tournées à l'occasion du cycle de visites urbanisme durable elles montrent l'essentiel du projet et donnent à entendre des témoignages d'élus et d'autres acteurs de la maîtrise d'œuvre. Il faut y rajouter celle faite en interne lors de la conférence de presse organisée pour communiquer sur le document de mutualisation « 30 retours d'expériences... »

Vidéo	Contenu
	Assemblée Générale : des candidats au CA s'expriment devant l'assemblée et témoignage des Co-présidents. mai 2014 Des élus du CA expliquent pourquoi ils souhaitent continuer et d'autres expliquent les raisons qui les incitent à s'engager aussi dans le fonctionnement du réseau. Les Co-Présidents témoignent à l'issue des élections d'un nouveau CA avec 21 administrateurs.
	AG : Témoignage de Daniel Cueff/ conseiller régional délégué à l'Eco-FAUR et président de l'EPF - mai 2014 Daniel Cueff présente les nouvelles orientations de la politique territoriale : Disparition de l'Eco-FAUR et mise en place des contrats de partenariats entre la Région et les Pays. C'est une généralisation de l'éco-conditionnalité des aides de la Région à tous les projets qu'elle finance.
	Plouégat-Moysan (29) ou comment ramener la vie au coeur de bourg par le commerce, les services et les logements – Juillet 2014 "A Plouégat-Moysan, il manquait un lieu convivial où les habitants peuvent se rencontrer" explique François Giroto, le maire, aux visiteurs présents. C'est chose réparée. Sur une même place, l'ancienne école s'est transformée en bar-épicerie, le seul commerce du bourg. Une mairie et son agence postale, construites en blocs ponce, confortables, fonctionnelles, sont sorties de terre.
	Kergrist (56) : Une rénovation extension qui transforme le coeur du bourg - Juillet 2013 " Nous avons fait le choix de rénover un bâtiment en pierres situé à côté de la mairie pour dynamiser le bourg " indique Bruno Serval, le maire qui souhaite que la salle multifonctionnelle ait une vocation intercommunale " précise encore le maire. Concernant les aménagements extérieurs : "Nous avons cherché à mutualiser les parkings, à rendre l'espace convivial, et à relier la salle au reste du bourg."
	Trémargat (22) : Un bourg aménagé par les habitants de la commune Ici, pour compenser les petits moyens de la commune, il est normal de participer aux chantiers de la commune. C'est ainsi que le bourg a été réaménagé grâce aux diverses compétences locales, avec l'appui technique du CAUE22 et pour un coût total de 15 000 €. La place centrale bitumée a été paysagée, au centre de celle-ci un terre pierre pour le stationnement et du mobilier en bois local. Les pieds de murs fleuris. De l'autre côté de la RD, un espace vert équipé d'une tonnelle avec toit végétalisé et d'un jeu de boules.
	Trémargat (22) : Bar associatif épicerie associative – Juillet 2013 Face au risque de voir disparaître la vie dans leur bourg, la municipalité et les habitants ont décidé d'agir. Depuis 2008, le Tremargad café est animé par une association locale baptisée « La Pépie ». Depuis 2013, l'épicerie « Epice et tout » propose juste à côté des produits proposés sont issus des circuits courts, bios et durables. Et cela marche !
	Vignoc (35) : Repenser les déplacements et dynamiser la vie du bourg Dans ce projet la priorité a été donnée aux circulations piétonnes et vélos au sein du bourg. Mais avec l'idée de développer en parallèle l'animation du bourg, les commerces, prendre en compte la gestion de l'eau, l'entretien, la biodiversité... Un axe fort a consisté à s'assurer de l'origine locale du bois pour la construction de la passerelle et à construire un abribus avec du bois prélevé dans une haie communale.
	Lopérec (29) : Conférence de presse pour le lancement du document de mutualisation intitulé 30 retours d'expériences pour des bourgs vivants et attractifs ». Daniel Cueff, directeur de l'EPF est venu dire que la revitalisation des centres bourgs est un enjeu prioritaire pour la Bretagne. Jean-Yves Crenn revient sur les actions concrètes menées à Lopérec depuis de nombreuses années pour conserver commerces et services dans son bourg.

BRUDED en actions

➤ L'accompagnement et le suivi des adhérents

Les 4 chargés de mission assurent un travail d'accompagnement de projets ou de démarches de communes qui en font la demande. Ils apportent aux étapes clés leur connaissance des expériences du réseau et des acteurs locaux. En aucun cas, ils remplacent les experts dont s'entourent habituellement les élus. Pour certains projets très innovants le suivi peut être plus important, de manière à pouvoir ensuite les relayer au sein du réseau.

Concrètement, cela se traduit par une participation :

- en amont du projet, pour aider les élus à rédiger le cahier des charges de recrutement de la maîtrise d'œuvre (en leur faisant visiter des projets, rencontrer les élus qui les ont menés, par des échanges...);
- à mi-projet, en phase APS-APD, pour donner aux élus un regard global sur l'évolution du projet, trouver des solutions à des problématiques soulevées, en s'appuyant sur les expériences d'autres communes adhérentes ;
- en fin de projet, en phase PRO-CCTP, pour vérifier que l'exigence politique a été effectivement traduite dans la commande publique passée.

Ce suivi a également vocation à prendre connaissance du projet à chacune de ses phases de réalisation, pour pouvoir partager à bon escient ces informations avec les autres adhérents du réseau, et en faire la promotion en externe.

70 communes ont bénéficié de la collaboration des permanents pour leurs projets	Allaire (suivi A21, aménagement centre bourg) ; Bieuzy (aménagement bourg) ; Bannalec (ateliers relais) ; Cléguérec (entrée de bourg) ; CCVI (démarche globale participative) ; Concoret (démarche globale, rénovation ancien EHPA) ; Daoulas (labellisation écoquartier) ; Guimaëc (entrées de bourg et projet musée rural) ; Guipel (entrée de bourg) ; Hédé (ZAc centre bourg), Kergrist (plan de développement) ; La Chapelle Bouexic (projet lotissement) ; La Chapelle-Thouarault (opération centre bourg) ; Lanvallay (rénovation école + salle des fêtes) ; La Vraie-Croix (aménagement de bourg) ; Léhon (étude rénovation presbytère + école) ; Lescouët-Gouarec (aménagement du bourg) ; La Grigonais (réduction éclairage public) ; Laillé (dynamique de bourg) ; Langouët (Pôle ESS/retour expérience) ; Laz (aménagement bourg) ; Le Sel de Bretagne (aménagement bourg) ; Locqueltas (domicile partagé, démarche globale DD) ; Malguénac (lotissement) ; Monteneuf (lotissement) ; Motreff (PLU, rénovation ancienne Mairie) ; Loperhet (démarche globale de DD) ; Parcé (bourg/commerces) ; Peumerit (aménagement centre bourg) ; Plerguer (dynamique du bourg) ; Pleyber Christ (rénovation friche industrielle) ; Plogastel Saint-Germain (référentiel foncier) ; Plonéour-Ménez (plan de développement) ; Pont Péan (démarche globale) ; Questembert (Agenda 21) ; Plougasnou (aménagement espaces collectifs, Préfailles (espaces verts écopâturage) ; Quistinic (Projet cantine) ; Questembert (aménagement hypercentre) ; Riec sur Belon (plan de déplacements) ; Rosnoën (dynamique de bourg) ; Saint-Domineuc (PLU – circulations douces, plan de développement) ; Saint-Sulpice la Forêt (bourg-lotissement) ; Sainte-Hélène (dossier régional AMI/projet école) ; Saint-Rivoal (projet de musée) ; Séglien (aménagement centre bourg) ; Tréflévénez (projet lotissement) ; Trémargat (Démarche globale)
48 communes ont bénéficié de réponses à des questions ponctuelles	Argol, Arradon, Arzano, Bannalec, Berrien, Bieuzy, Bouvron, Brécé, Cléguérec, Groix, Guimaëc, Ile de Sein, Josselin, La Chapelle des Fougeretz, La Chapelle-Launay, La Grigonais, Laillé, Langonnet, Lanmérin, Langouët, Lanvallay, Lauzach, La Vraie-Croix, Léhon, Locqueltas, Locmiquélic, Locronan, Malguénac, Monteneuf, Motreff, Muel, Parthenay de Bretagne, Peillac, Plerguer, Pleudaniel, Plouegat-Moysan, Plougasnou, Plouguerneau, Pont-Péan, Roscoff, Saint Briec de Mauron, Saint-Domineuc, Saint-Dolay, Saint-Lunaire, St Martin des Champs, Saint-Médard sur Ille, Saint-Nolff, Trégastel
6 présentations de l'association	Guémené sur Scorff*, Kergrloff*, Locmalo*, Monfort communauté, Ploudiry*, Sainte-Hélène* * commune ayant depuis rejoint le réseau

Bilan 2014 du suivi des adhérents

- L'équipe de salariés a été sollicitée par 107 collectivités adhérentes
- L'accompagnement s'est fait de façon plus suivie pour 70 démarches portées par ces collectivités
- L'association a été présentée à 6 communes dont l'une a rejoint le réseau

➤ Documents de mutualisation et fiches projets

L'une des tâches majeures de l'équipe BRUDED est de collecter les retours d'expériences des communes adhérentes et de produire des documents de mutualisation qui faciliteront leur diffusion au plus grand nombre.

Documents de mutualisation

Ces documents présentent, sur une thématique donnée, différents retours d'expériences émanant de collectivités adhérentes. Ils permettent à tout élu qui souhaite se lancer dans un projet similaire d'avoir à disposition une variété de conceptions possibles. Chacun peut ainsi piocher des idées pour aboutir à son propre projet. Par ailleurs, en regroupant différentes démarches innovantes dans un même document et en les diffusant en externe, BRUDED valorise l'engagement de ses adhérents en faveur d'un développement durable et solidaire.

Deux exemples :

• L'attractivité des centre-bourgs : Un document qui parle aux élus

Ce document a été rédigé en 2013 et finalisé au tout début de l'année 2014. Comme c'est un enjeu qui concerne une grande majorité des communes bretonnes, le conseil d'administration a décidé de l'envoyer, peu après les municipales, à toutes les mairies de Bretagne et Loire-Atlantique.

Cela nous a valu des retours très positifs, et de nombreux contacts avec des municipalités qui ne connaissaient pas le réseau. Elles ont été nombreuses à se retrouver dans le contenu de cet ouvrage. En effet, il permet de bien cerner les enjeux de la nécessaire revitalisation des bourgs et surtout, il fait la part belle à un large éventail d'actions qui ont permis à des communes de conforter le dynamisme de leurs bourgs. Le fait que ces retours d'expériences soient regroupés par grands chapitres et présentés sous forme de fiche projet a été apprécié de nos lecteurs. Les principaux objectifs qui nous ont incités à réaliser ce document semblent avoir été atteints : Il y a urgence à agir, il y a des exemples de réussite et tout est lié



• Chantiers collectifs dans la construction et l'aménagement : retours d'expériences

De nombreuses communes s'interrogent sur la mise en œuvre de chantiers d'insertion, de chantiers de formation ou de chantiers participatifs d'habitants lors de la construction de bâtiments ou d'aménagements publics. Il n'est pas rare que pour des motifs juridiques et d'assurance, de méthodologie, de connaissance des acteurs, ... les communes soient stoppées dans leur élan. A travers 4 exemples et retours d'expériences, ce document a pour objectif de montrer comment des communes s'y sont prises pour aller jusqu'au bout de leurs envies

Les documents sont en ligne sur le site Internet de BRUDED.

Les fiches projets

Les fiches projets concernent des réalisations de communes adhérentes. Elles portent aussi bien sur des projets d'aménagement que d'équipement public, ou sur toute action communale intégrant une démarche de développement durable. Ces fiches permettent de découvrir les projets non pas tant sur l'aspect technique, mais plutôt la démarche des élus, leurs objectifs et leurs difficultés éventuelles.

Les fiches sont rédigées et illustrées par les permanents et validées par les élus concernés, au fil des projets accompagnés par BRUDED.



En 2014, **29 nouvelles fiches ont été réalisées** :

- Aménagement :
 - ▶ Aménagement de la place / Riec sur Belon (29)
 - ▶ Un aménagement de bourg pour valoriser son patrimoine architectural et le dynamiser bourg / Bieuzy les Eaux (56)
 - ▶ Aménagement de la place de la mairie : un nouveau lieu de vie /Plouegat-Moysan (29)
 - ▶ La requalification du centre-ville historique : embellir et favoriser les déplacements doux /Questembert (56)
 - ▶ Un éco-lotissement au plus près du centre bourg/ Plouaret (22)
 - ▶ Une politique cohérente pour dynamiser le centre bourg/Peumerit (29)
 - ▶ Un aménagement pour dynamiser le bourg et faciliter les déplacements doux/Vignoc (35)
 - ▶ Une démarche de bois local pour la réalisation de ses aménagements/Vignoc (35)
 - ▶ La ZAC d'Ar Graell : une autre façon d'habiter/Lauzach (56)
 - ▶ Trouver des solutions pour attirer de nouveaux habitants dans le centre bourg/Josselin (56)
 - ▶ Aménagement du bourg : embellir, sécuriser pour favoriser les déplacements doux /Gueltas (56)
- Equipements publics :
 - ▶ Pôle santé service/Guipel (35)
 - ▶ Multi-accueil intercommunal en paille / CC de Saint-Méen-Montauban (35)
 - ▶ Chantiers participatifs pour la salle multifonctionnelle /Mouais (44)
 - ▶ Rénovation-extension du restaurant scolaire/Saint-Dolay (56)
 - ▶ Le Processus de Conception Intégré (PCI) appliqué au projet de Pôle enfance/ Bouvron (44)
 - ▶ La transformation du presbytère en logements sociaux/Saint-Médard-sur-Ille (35)
 - ▶ Chantiers d'insertion, de formation et de bénévoles pour « l'école des habitants »/Saint-Ganton (35)
 - ▶ Chantier d'habitants pour la construction du muti-accueil isolé en paille avec enduits terre/ CC de Saint-Méen-Montauban (35)
 - ▶ Une salle multifonction passive en bois, paille et terre/ Mouais (35)
 - ▶ Rénovation de l'ancien presbytère en mairie et logement/ Tréouergat (29)
 - ▶ Le Pôle d'Accueil de Proximité Intergénérationnel (PAPI)/ Silfiac (56)
- Energie :
 - ▶ Solaire citoyen/ Parthenay de Bretagne (35)
 - ▶ SCIC bois énergie Bocagenèse/Plouaret (22)
- Autres
 - ▶ Une cuisine sur place avec des produits 100% bios et locaux/Langouët (35)
 - ▶ Landulmarché la nouvelle épicerie/Landudal (29)
 - ▶ Le Parc d'activités communal de Kerboulard, une extension - requalification de qualité /Saint-Nolff (56)
 - ▶ Conjuguer l'écologie et le social au quotidien/ Langouët (35)
 - ▶ Générer une culture commune des agents et des élus sur le développement durable /Mordelles (35)

Bilan 2014 des documents de mutualisation et fiches projets

- **2 ouvrages de mutualisation d'expériences pour mettre en valeur la dynamique régionale engagée par les communes adhérentes**
- **29 nouvelles fiches projets de réalisations de communes mises à disposition des adhérents pour un meilleur partage d'expériences**
- **De nouvelles ressources disponibles en ligne sur le site Internet de BRUDED**

➤ Les visites

Depuis sa création, BRUDED propose aux élus de visiter les projets portés par ses adhérents, pour « donner à voir » des réalisations innovantes et favoriser l'échange d'expériences « d'élus à élus ».

Le 4^{ème} cycle de visites de projets d'urbanisme durable : ouvert à toutes les communes de Bretagne

Pour la 4^{ème} année consécutive, le réseau BRUDED a proposé un cycle de visites sur l'urbanisme durable fin juin - début juillet. Objectif : montrer comment des élus ont traduit leur volonté de répondre aux enjeux de développement durable dans leurs réalisations récentes d'urbanisme, depuis les premières réflexions ...jusqu'à la mise en œuvre des travaux.

Le réseau BRUDED s'est appuyé comme à son habitude sur les **témoignages des élus** de communes adhérentes. Cette année, l'intégralité des projets sélectionnés reflétaient une dimension de notre document de mutualisation sur **l'attractivité des centres-bourgs**.

La majorité des projets visités ont reçu les aides de la **Région et/ou de l'ADEME**. Leurs services respectifs se sont d'ailleurs associés à certaines de ces visites pour informer les élus présents sur les appels à projets (PREBAT, fonds chaleur...) et sur l'évolution des règles de l'Eco-FAUR²(qui disparaît en tant que tel au profit de contrats de Pays avec des règles d'éco-conditionnalité). Pour certaines visites, des **acteurs ayant contribué positivement au projet** (équipe de maîtrise d'œuvre, Foncier de Bretagne, ALEC, CAUE22 et 29, Abibois, EHESP, artisans...) sont venus apporter leur éclairage.

A chaque visite, les participants ont pu repartir avec une **fiche** détaillant la démarche menée. Pour 4 visites, des **vidéos** ont également été réalisées.



Date	Lieu	Thématique	Participants		Collectivités	
			Elus	Autres	Non adhérentes	Adhérentes
11/06	Quistinic	Aménagement du bourg	22	3	4	5
25/06	Trémargat	Aménagement du bourg	10	4	3	3
27/06	Peumerit	Aménagement du bourg	24	6	4	5
30/06	Lauzach	ZAC	10	3	4	1
1/07	Plouaret	Eco-lotissement et aménagement de la place	11	2	1	6
1/07	Plouégat-Moysan	Aménagement du bourg	6	3	1	4
3/07	Vignoc	Aménagement du bourg	22	3	5	9
3/07	Guipel	Logements sociaux et regroupement de services en cœur de bourg	17	7	3	5
4/07	Kergrist	Réhabilitation d'un bâtiment en salle de spectacle	13	2	4	4
10/07	Saint-Malo-de-Phily	Nouvelle salle multi-fonctions	7	2	3	1
11/07	Plélan-le-Grand	Extension-rénovation de l'école	16	5	2	3
Total :			158	40	34	46
			194		80	

En cette 1^{ère} année de mandat, la fréquentation du cycle de visite a presque doublé par rapport à 2013 et dépasse même nettement celle du cycle 2012. Ce sont ainsi 158 élus et 40 partenaires et techniciens, provenant de 80 communes, qui ont pu découvrir les projets présentés par les élus et leurs partenaires.

11 juin • Quistinic (56) • Un projet global d'aménagement du bourg (Eco-FAUR²)



Gisèle Guilbart, maire, a expliqué à la vingtaine de participants que la situation financière contraignante en début de mandat dernier n'avait pas été un handicap pour l'aménagement du bourg. Cela leur a permis de se donner du temps pour une réflexion globale avec l'appui de la DDTM, pour faire émerger des projets ambitieux qui leur ont permis de bénéficier de l'éco-conditionnement des aides et notamment celles de l'Eco-FAUR. Les participants ont pu découvrir ce qui est achevé : les deux entrées principales dans le bourg. Puis ce qui est en cours : les places autour de l'église quasi achevées et le futur projet d'aménagement d'une dent creuse en cœur de

bourg qui accueillera de l'habitat privé et social. En le rendant plus accessible et attractif, en y créant des espaces de vie paysagés et fonctionnels, l'objectif de la municipalité est de rendre le bourg plus attractif et de favoriser le bien vivre ensemble.

25 juin • Trémargat (22) • Un bourg aménagé par les habitants de la commune



Les participants ont pu mesurer la capacité des Trémargatais à s'impliquer dans la vie de la commune et comment l'équipe municipale accompagne cet élan et fournit les moyens de réaliser des projets participatifs, dans la mesure des modestes moyens humains et financiers de la commune. Le bourg a été réaménagé grâce aux diverses compétences locales et au matériel des agriculteurs, avec l'appui technique du CAUE22 et pour un coût total de 15 000 €. L'espace bitumé central a été transformé en une place paysagère avec un stationnement central en terre pierre et du mobilier en bois local. Les pieds de murs du cimetière qui enserrait l'église ont été fleuris ainsi que ceux des maisons de la place. De l'autre côté de la RD, un espace vert équipé d'une tonnelle avec toit végétalisé et d'un jeu de boules. En contrebas, le bar et l'épicerie (produits bios et locaux) dont le fonctionnement associatif a particulièrement intéressé les visiteurs.

27 juin • Peumerit (29) • Dynamiser le bourg par sa rénovation et l'appui à la vie économique et sociale



Salles associatives, commerces, terrain multisports, etc. au cœur du bourg de Peumerit, on trouve des activités quel que soit son âge et ses centres d'intérêt. C'est le résultat d'une volonté politique portée par la municipalité et qui a été présentée par Jean-Louis Caradec, maire, à la trentaine de visiteurs présents. Parmi les projets emblématiques : la rénovation du presbytère en logements locatifs, salle associative et local jeunes : "c'est la sauvegarde du patrimoine historique de la commune et l'apport de vie au bourg" indique le maire. A côté, on trouve une salle associative construite par les « galocheurs », avec l'appui de l'agent technique de la commune et quelques élus qui sont venus prêter main forte. "C'était la seule possibilité de construire cette salle avec le budget disponible" précise Jean-Louis Caradec. Les bénévoles l'ont bien compris et n'ont pas hésité à s'impliquer. Pour finir, le groupe est allé voir le prochain projet : la rénovation de vieux bâtiments en logements, avec l'aide de Foncier de Bretagne. Représenté sur place, l'EPF a précisé son rôle, de même que le CG29 (AMI sur l'habitat durable) et le nouveau CAUE29.

30 juin • Lauzach (56) • La ZAC d'Ar Graell, une autre façon d'habiter



« Nous souhaitons réaliser un projet qui sorte de l'ordinaire, tout en conservant le caractère rural de la zone » précise Patrice Le Penhuizic, le maire. Sur certains sujets, la municipalité a été obligée de revoir ses ambitions à la baisse : « nous voulions des revêtements filtrants pour aménager les stationnements en face des habitations, mais il y a eu une levée de bouclier. Plus des deux tiers des habitants vont choisir de l'enrobé ». Même situation face à l'interdiction des abris de jardin. Mais les élus tiennent bon sur le volet énergétique : « nous exigeons l'avis d'un thermicien sur les projets. C'est parfois un peu douloureux pour les porteurs de projets qui n'y pensent qu'une fois les plans bien avancés, mais c'est nécessaire. » Commercialisés en 2009, dans le « creux de la vague »,

les 34 terrains de 300 à 900m² ont quasiment tous trouvé acquéreur. Au final, « la morosité du secteur a permis une arrivée progressive », apprécie le maire. Le retour d'expérience de cette première tranche alimentera la seconde qui devrait démarrer en 2015. Elle prévoira notamment une aire de jeux pour enfants, petit manque de la ZAC actuelle.

1er juillet • Plouaret (22) • Un éco-lotissement (Eco-FAUR²) et un aménagement de la place centrale pour dynamiser le centre bourg



Les participants ont pu découvrir un centre bourg construit autour de l'église, certes encore animé mais qui souffre de la concurrence commerciale des villes et de la vacance dans l'habitat autour de l'église. Pour conforter son dynamisme, la municipalité a lancé un éco-lotissement tout proche du centre auquel il est connecté par des venelles. Il propose 37 lots dont 3 pour un programme de 10 logements sociaux. L'accent a été mis sur l'intégration paysagère en continuité avec la trame verte qui le borde : talus arborés, noues, jardins partagés... Annie Bras-Denis, maire, a souligné que l'arrivée de nouveaux habitants doit conforter l'activité des commerces et du marché

hebdomadaire. Pour renforcer l'attractivité du centre, un projet de réaménagement est en cours d'études avec pour priorité d'atténuer et d'organiser la place de la voiture. Des espaces partagés seront créés afin de concilier tous les besoins et usages qui rendent un bourg vivant.

1er juillet • Plouégat-Moysan (29) • Ramener la vie au cœur de bourg par le commerce, les services et les logements (Eco-FAUR²)



"A Plouégat-Moysan, il manquait un lieu convivial où les habitants peuvent se rencontrer" explique François Giroto, le maire, aux visiteurs présents. C'est chose réparée. Sur une même place, l'ancienne école s'est transformée en bar-épicerie, le seul commerce du bourg. Une mairie et son agence postale, construites en blocs ponce, confortables, fonctionnelles, sont sorties de terre. L'ancienne mairie, située à l'étage de la salle polyvalente est dédiée aux associations. Et l'espace public, réaménagé, redonne toute sa place aux piétons. Qualité architecturale et économies d'énergie ont été des axes forts de ces projets, comme l'ont détaillé l'architecte, Olivier Baillot et Gaëtan Le

Bretton, chargé de mission CEP à l'agence locale de l'énergie et du climat. "C'est notre rôle d'élu d'oeuvrer pour favoriser les liens sociaux, car c'est là la richesse de nos petites communes" conclue le maire.

3 juillet • Vignoc (35) • Repenser les déplacements et dynamiser la vie du bourg (Eco-FAUR²)



Accueillis par Gilles Lesage adjoint, la trentaine de visiteurs venus pour l'occasion a pu comprendre tout le déroulé de la démarche porté par Philippe Chevrel, ancien maire et Aude Pelichet, ancienne adjointe, présents à l'occasion. Les élus ont tenté de porter une démarche multicritères, axée en priorité sur les circulations piétonnes et vélos au sein du bourg mais avec l'idée de développer en parallèle l'animation du bourg, les commerces, prendre en compte la gestion de l'eau, l'entretien, la biodiversité... Un axe fort a consisté à s'assurer de l'origine locale du bois pour la construction de la passerelle, avec l'aide d'Audrey d'Abibois et à construire un abribus avec du bois prélevé dans une haie communale grâce à la technicité de l'association

Des hommes et des arbres (Antoine Maussion). Charlotte Bourguignat de la Région Bretagne a souligné le caractère transversal de ce projet qui a obtenu les aides de l'éco-FAUR, et dont les critères seront repris dans les nouveaux contrats de partenariat Région – Pays/Iles du Ponant.

3 juillet • Guipel (35) • Logements locatifs et nouveaux services (Eco-FAUR²) en cœur de bourg



Accueilli par Christian Roger, maire et Vice-Président de Bruded, une trentaine de participants sont venus découvrir les logements locatifs en terre rénovés avec l'aide de Néotoa. Johann Landry de Néotoa a pu expliquer comment le bailleur social appréhendait le montage économique des dossiers. De son côté Anne Grasset de Foncier de Bretagne a indiqué la manière dont l'établissement public pouvait accompagner les communes dans l'achat de foncier puis dans les des études pré-opérationnelles de faisabilité d'un projet. Le groupe a également pu visiter le nouveau bâtiment des Pontènes qui regroupe la cantine, la bibliothèque, la garderie et une maison de santé situé en cœur de bourg de manière à être accessible à pied et

dynamiser les commerces et services déjà présents. Couvert de panneaux photovoltaïques, parfaitement isolé, avec une mise en œuvre de matériaux sains, ce bâtiment situé en cœur de bourg a été porté par l'équipe d'architecte de Jérôme Guilloux, présent sur place.

4 juillet • Kergrist (56) • Une rénovation extension qui transforme le cœur du bourg (Eco-FAUR², ADEME)



"Plutôt que de construire une salle multifonctionnelle en extension de bourg, nous avons fait le choix de rénover un bâtiment en pierres situé à côté de la mairie" indique Bruno Serval, le maire, à la vingtaine de visiteurs présents. C'était important pour dynamiser le bourg. "La salle est adaptée à la jauge moyenne (100 places assises) des événements culturels de ces dernières années et nous souhaitons qu'elle ait une vocation intercommunale" précise encore le maire. Une extension en bois abrite la bibliothèque et une salle partagée. Marc Le Tréïs, de l'association AILE, a présenté le réseau de chaleur au bois-granulés, qui dessert aussi la mairie et un logement. Marine Zuber de l'Agence Territoires en Mouvement a présenté pour finir les aménagements :

"Nous avons cherché à mutualiser les parkings, à rendre l'espace convivial, et à relier la salle au reste du bourg ». Et c'est une réussite. Les habitants utilisent beaucoup le nouveau chemin qui dessert le lotissement voisin et sa nouvelle aire de jeux.

10 juillet • St-Malo-de-Phily (35) • La construction d'une salle multifonction optimisée, aux usages mutualisés (Eco-FAUR², ADEME)



Bernard Tirel et son équipe ont accueilli les élus de Blain (44) et de Guern (56) venus découvrir la nouvelle salle multifonction, en cours de finition. Eux-mêmes s'étaient trouvés dans cette situation 2 ans plus tôt : « *Après la visite de la salle de Mouais, et vu le résultat médiocre de la salle construite en 2005, nous avons envie de fixer un objectif environnemental ambitieux quitte à payer plus cher au départ, pour diviser ensuite les coûts de fonctionnement par deux ou trois* ». Guidés par l'architecte Philippe Gumiaux (Cabinet Gumiaux & Gombeau), les participants ont découvert tous les aspects de ce bâtiment vertueux : d'architecture simple et compacte, bien intégré dans le paysage, en ossature bois et bardage bois, il a mobilisé des écomatériaux et sa réalisation a été étudiée pour assurer une

bonne qualité de l'air ainsi qu'un confort thermique et acoustique. Des panneaux solaires ont été installés sur le toit monopente « *pas pour la rentabilité* », commente le maire. « *Mais le toit présentait une exposition idéale : nous avons voulu aller jusqu'au bout de la démarche.* »

11 juillet • Plélan-le-Grand (35) • Une rénovation saine, écologique et économe pour l'école maternelle (Eco-FAUR², ADEME)



Accueillie par Erika Verdon, adjointe et Murielle Douté-Bouton, ancienne adjointe qui a porté le projet, la vingtaine de visiteurs a pu découvrir les objectifs transversaux qu'a portés la municipalité : répondre aux usages d'une école devenue trop petite mais surtout réaliser un bâtiment économe en énergie, avec des matériaux sains et chauffé au bois. Au côté du témoignage des élus, les participants ont pu profiter de la manière dont l'équipe d'architecte (Atelier du Port) a appréhendé le projet ainsi que de l'analyse de Guy Laurent (Ademe) sur les aides possible (bois-énergie, Prebat), de Fleur Chaumet (Ecole de la santé publique) sur le suivi de la qualité de l'air intérieur et de Charlotte Bourguignat (Région Bretagne) sur les raisons qui ont conduit ce projet à recevoir les aides de l'éco-FAUR.

Les visites organisées pour les communes adhérentes

13 octobre • Laniscat (22) et Motreff (29) • Gestion des espaces verts et embellissement du bourg



La vingtaine de participants ont été accueillis tout d'abord à Laniscat par Joël Chevalier, maire, et Arnaud Le Denmat, agent. Cette commune de 830 habitants est en zéro phyto et a reçu plusieurs prix pour son fleurissement. Pour faciliter le désherbage, différentes actions ont été menées comme le paillage, l'utilisation du pousse-pousse fabriqué par les agents, très efficace pour les allées gravillonnées ou sablées, ou encore l'utilisation d'une désherbeuse mécanique. Les visiteurs ont pu découvrir aussi l'aménagement du bourg dont les aspects paysagers ont été

particulièrement soignés. Pour Joël Chevalier, "c'était important pour nous de poursuivre notre action d'embellissement par le fleurissement sur cette place de centre-bourg, car elle participe au bien-être des habitants et au bon accueil des visiteurs". Cap ensuite sur Motreff où les participants ont été accueillis par Daniel Caillarec, 1er adjoint. Cette commune de 730 habitants a également fait de la végétalisation un axe fort de son aménagement : "le minéral participe à embellir le bourg, comme avec ces éléments en pierre local qu'on a ajoutés, mais il reste froid. Le végétal au contraire apporte de la vie, il est beaucoup plus chaleureux et valorise de ce fait le minéral." La commune qui fait partie des "Villes et villages fleuris" est bien engagée vers le zéro phyto. Aujourd'hui, seuls le cimetière et le terrain de foot posent encore souci. Pour Daniel Caillarec "on avance à notre rythme, il n'était pas question pour nous de mettre notre agent dans la difficulté en lui imposant de nouvelles pratiques sans lui donner les moyens d'y faire face." La principale astuce : le paillage des espaces fleuris et l'ajout de plantes couvre sols.

20 septembre • Trémargat (22), Silfiac (56) et Kergrist (56) • éco-lotissements et autres réalisations communales



C'est la troisième année que les élus de Tréflévéné choisissent BRUDED pour organiser la sortie annuelle du conseil, destinée à découvrir des démarches intéressantes, et aussi à lier l'équipe. Cette année, ils ont choisi Trémargat (22), Silfiac (56) et Kergrist (56) pour cette virée. A Trémargat, ils ont été reçus par Eric Bréhin, l'ancien maire aujourd'hui adjoint, qui leur a présenté notamment les projets d'aménagement, de bar et épicerie associatifs. A Silfiac, c'est Christelle Petiot, animatrice de Skol Tiez Siliég - Les Ateliers de l'Écohabitat qui a présenté le projet d'éco-lotissement et le PAPI. Et enfin à Kergrist, Bruno Servel, avec sa

casquette de maire, a présenté l'éco-lotissement, la salle multifonction et les derniers aménagements de la commune. En fin de journée, les élus étaient ravis de leur journée. Le maire, Georges Philippe, faisait un bref bilan : « On a été impressionnés de voir ce que peuvent accomplir de petites communes, grâce à l'implication de la population comme à Trémargat, et la forte volonté des élus comme à Silfiac et Kergrist. C'était vraiment intéressant aussi de pouvoir avoir un retour franc, sans langue de bois, pour nous dire aussi ce qui n'a pas fonctionné. Ca va nous être très utile dans le cadre de notre projet de lotissement ».

6 décembre • Quistinic (35) • L'aménagement du bourg



Gisèle Guilbart, maire de Quistinic, le dit souvent : « L'adhésion à BRUDED a été déterminante au tout début de notre premier mandat. L'expérience des autres a été très utile et motivante avant de nous lancer dans nos projets. Après avoir beaucoup reçu, c'est avec plaisir que nous partageons maintenant notre vécu et notamment sur les aménagements du centre bourg ». C'est ainsi que fin novembre elle a reçu la municipalité de Sainte-Hélène (56) qui a rejoint le réseau peu de temps après. Puis, le samedi 6 décembre, une vingtaine d'élus se sont rendus à Quistinic dans le cadre d'un programme de visites mis en place à la demande de Silfiac et Séglien qui ont souhaité qu'il soit ouvert aux autres communes du

réseau. La déambulation a permis aux participants de découvrir les transformations, faites par tranches, des entrées de bourg et des deux places autour de l'église. La maire leur a aussi présenté le projet en cours de construction de logements dans une dent creuse, et celui d'une cantine scolaire pour les deux écoles qui sera isolée en paille. Là encore, elle a insisté sur le fait que les exemples de réalisations déjà existantes au sein du réseau (à Mouais, Muel et Silfiac) ont encouragé et rassuré son équipe municipale au moment de faire ce choix innovant. Les travaux devront être achevés pour la prochaine rentrée.

Le réseau BRUDED visite les réalisations de la CC du Mené



Certains territoires n'ont pas attendu la mise en œuvre d'une politique nationale sur la transition énergétique pour en faire l'une des priorités de leur développement. La communauté de communes du Mené est l'un de ces pionniers et, au fil des réalisations, elle progresse vers l'objectif de l'autonomie énergétique qu'elle s'est fixé à l'horizon 2025. La visite du mercredi 15 octobre a permis à la trentaine de participants de BRUDED de comprendre comment un territoire aussi modeste en taille et en population, pouvait être aussi innovant et avoir autant de réalisations à son actif : usine de méthanisation, parcs éoliens avec participation financière locale, réseaux de chaleur, huilerie de colza,

pépinière d'entreprises, maisons solaires...

Cette dynamique date des années 60 et vient d'une volonté partagée d'agir pour un développement rural et solidaire qui s'appuie sur les potentialités humaines et naturelles du territoire. Le monde agricole a été particulièrement moteur car il est constamment à la recherche de voies nouvelles pour maintenir le plus grand nombre de fermes et bon nombre d'agriculteurs se sont engagés dans la vie de leurs communes. Le Mené fait partie du réseau des Territoires à Energie Positive (TEPOS) et aux dires de tous les visiteurs on en revient avec le plein d'énergie.

Les visites organisées « à la demande » de groupes

Tout au long de l'année, le réseau BRUDED a répondu à des sollicitations extérieures en organisant des visites de réalisations pour des groupes composés essentiellement d'élus, de techniciens ou de futurs techniciens des collectivités.

A chaque fois, les élus qui ont porté les opérations étaient présents pour faire part de leur retour d'expérience. Les thèmes étaient majoritairement orientés vers l'urbanisme durable et le renouvellement urbain, ainsi que sur la question de la transition énergétique.



Date	Communes visitées	Thématique	Public	Nbre
25 février	Hédé-Bazouges, Guipel et Saint Médard-sur-Ille	éco-lotissements et opérations du centre-bourg	Techniciens d'Espace Naturels régionaux du Nord-Pas de Calais	4
25 mars	Hédé-Bazouges et Langouët	éco-lotissements et opération du centre-bourg	Etudiants en master 2 Management public territorial de l'Université de Rennes 2	40
17 avril	Saint Ganton	Urbanisme durable	Service aménagement-énergie-déchets de la Région Bretagne	12
17 avril	Hédé-Bazouges et Langouët	éco-lotissements et opération du centre-bourg	Etudiants du Lycée Théodore Monod	38
18 et 19 septembre	Langouët, Lauzach et La Chapelle des Marais	éco-lotissements et opérations du centre-bourg	Elus et partenaires de la Région Poitou Charente (avec la DREAL et l'IFREE)	36
3 au 6 septembre	BRUDED, CC du Val d'Ille et du Méné, ALEC du Pays de Saint Briec (Vir'volt), et Taranis	Transition énergétique	Elus, techniciens et partenaires de Biovallée dans la Drome	20
17 octobre	Saint-Jacques de la Lande, Chantepie et Orgères	renouvellement urbain et densité urbaine tout en préservant l'intimité	Elus et techniciens de Vannes agglomération (avec ARIC-CNFT)	35
7 novembre	Breteil et Guipel	Renouvellement urbain, déplacements et attractivité des centres-bourgs	Elus et techniciens des Pays des Vallons de Vilaine (avec ARIC - Colporterre)	30
27 novembre	Langouët	Aménagement durable et actions énergie-climat	Adultes en reconversion professionnelle du CFP La Futaie	15
TOTAL				215

Breteil et Guipel au menu des Pays des Vallons de Vilaine



Pour répondre à une demande des Pays des Vallons de Vilaine, le réseau BRUDED a organisé une journée de visite le vendredi 7 novembre, en lien avec l'ARIC et Colporterre. Au cours de cette journée, deux groupes composés d'une quinzaine d'élus et de techniciens ont découvert les démarches et réalisations des communes de Breteil et de Guipel en matière de gestion du foncier, et d'urbanisme recentré sur le bourg. A Breteil, Jo Le Lez, maire, a notamment insisté sur la gestion du foncier, visant à prévoir les besoins futurs de la commune et à acheter les parcelles nécessaires, « parfois 10 ans avant », pour maîtriser les projets, tout en rappelant que « le 1^{er} outil de la maîtrise du foncier, c'est le courage ». Il a également témoigné des critères pris en compte par le conseil municipal pour discuter de « l'utilité sociale d'un projet ». A Guipel, Christian Roger a témoigné de son arrivée de son conseil municipal aux manettes de la commune en 2008 « avec un lotissement de 12 lots sur 1 ha que nous avons préféré stopper dans un premier temps pour entièrement repenser le projet avec une approche développement durable : une période très bénéfique où l'on a échangé pendant 10 mois, et remis en cause les idées parfois très arrêtées de certains, y compris du maire ! », avec notamment l'abandon de grands terrains pour le lotissement, aujourd'hui en cours de commercialisation. S'en est suivi la mise en œuvre d'un PLU « où l'on est passé de 15 ha constructibles à l'extérieur du bourg à 5 ha à l'intérieur », la rénovation de logements en cœur de bourg et le développement de services. Aujourd'hui les municipalités de Breteil et Guipel ont toutes deux signé une convention avec Foncier de Bretagne pour développer des projets de logements en cœur de bourg : « c'est là que sont les enjeux ».

Les visites du conseil d'administration

Composé de 21 membres le conseil d'administration de BRUDED se réunit tout au long de l'année dans les communes adhérentes du réseau. Si le matin est consacré à discuter des orientations du réseau, la fin de matinée et le début d'après-midi est toujours réservé à la découverte de quelques réalisations de la commune qui nous accueille.

Cette année, les membres du conseil d'administration ont pu découvrir les réalisations de 4 communes :

- A Parthenay-de-Bretagne : l'éco-lotissement, bordée d'une coulée verte, en cours de réalisation et la construction de la salle des sports avec toit photovoltaïque
- A Concoret : l'EPHAD réalisé avec une forte implication des usagers et des personnels et avec
- A Guimaëc : l'éco-hameau de Pont Prenn et la rénovation énergétique de la salle associative en cœur de bourg auquel est adossé un logement ainsi que la rénovation patrimoniale de la mairie
- A Loperhet : l'habitat groupé Ecocum soutenu par la mairie et la salle multi-fonction éco-construite « Le Trimaran »



Bilan 2014 des visites organisées par BRUDED

- BRUDED a organisé 28 visites de projets portés par ses adhérents (21 en 2013) : 11 dans le cadre du cycle de visites de d'urbanisme durable mettant en exergue la démarche globale des élus, 4 spécifiquement pour ses adhérents, 9 à la demande de groupes divers et 4 pour le conseil d'administration
- Le réseau a décidé de valoriser en priorité les initiatives visant à l'attractivité des centres-bourgs
- Au total, ces visites ont rassemblé près de 520 participants (290 en 2013)

➤ Les Rencontres

Débattre sur une thématique précise, échanger ses pratiques

La période des municipales puis celle de la mise en place des équipes n'ont pas permis d'organiser de rencontres au premier semestre. Le rythme normal a repris en septembre avec une très bonne fréquentation et la participation de nombreux nouveaux élus. Leurs retours positifs montrent que les échanges d'expériences pratiqués en petits groupes sont toujours autant appréciés.

BRUDED a également été invité à organiser des ateliers d'échanges dans le cadre d'évènements organisés par des partenaires

Date	Lieu	Thématique	Participants			Collectivités	
			Elus	Agents	Autres	Adhérentes	Non adhérents
30/09	Arzon	Gestion durable des espaces verts : comment sensibiliser / associer la population ?	29	7	0	17	1
17/10	Riec sur Belon	PLU, plan de développement, référentiel foncier, ... : Comment bien planifier l'évolution de sa commune ?	29	3	0	15	1
21/10	Breteil	Trame verte et bleue : préserver les richesses naturelles de nos communes pour en faire un atout pour nos territoires	19	5	1	6	1
Total :			77	15	1	38	3
			93			41	

BRUDED a également organisé 4 rencontres suite à des sollicitations de partenaires dans le cadre d'évènements qu'ils organisent.

Date	Partenaire	Lieu	Thématique	Participants
14/04	Plan du Bâtiment Durable Breton	Redon	La mobilisation des acteurs d'un territoire autour des enjeux de la filière Bâtiment et Développement durable	25
18/06	Ecoterritoriales	Saint-Brieuc	Agir pour favoriser un développement local dans les territoires ruraux	41
19/06	Ecoterritoriales	Saint-Brieuc	L'approche durable dans les différentes phases d'un projet de construction d'équipement public	41
22/09	Réseau Breton du Bâtiment Durable	Saint-Dolay	Qualité de l'air intérieur	40
11/10	Salon Ile et bio	Guichen	Chantiers participatifs dans la construction publique : retours d'expériences	15
Total :				162

Retour rapide sur chaque Rencontre

Voici, en quelques lignes, ci-dessous, le résumé de ce qui s'est dit lors de chaque Rencontre. Les comptes rendus détaillés sont disponibles sur le site internet.

17/04 – Eco-Territoriales à Saint-Brieuc (22) : Agir pour favoriser un développement local dans les territoires ruraux



Les intervenants ont témoigné sur des projets de revitalisation des bourgs réalisés dans une démarche globale afin qu'ils aient un réel impact sur l'économie locale, dont :

François Giroto/Plouégat-Moysan (29) sur comment a été recréée une centralité autour de la nouvelle mairie, du commerce, par le biais d'un aménagement favorisant la vie dans le bourg

Bernard Gefflot/Saint-Ganton (35) sur la manière dont la construction de la nouvelle école a renforcé l'économie locale : briques de terre crue réalisées par un chantier d'insertion et des habitants encadrés par un artisan, meubles réalisés par la ressourcerie, repas de la cantine préparés par le restaurant local dans le cadre d'un contrat avec la mairie...

18/04 – Eco-Territoriales à Saint-Brieuc (22) : L'approche durable dans les différentes phases d'un projet de construction d'équipement public



Quelles sont les questions à se poser aux étapes-clés ? Quels acteurs associer et à quels moments ? Comment inscrire son projet dans une démarche globale ? Le CAUE22 et Marcel Minier maire de Muel où a été construit un Pôle de la petite enfance (ossature bois isolé en paille avec enduit terre locale, chantiers participatifs...) ont répondu à ces questions. Parmi les points clefs : bien définir sa volonté politique et les objectifs en amont, être vigilant sur la sélection des entreprises, en privilégiant l'expérience et leur présence tout au long du chantier. Enfin, s'entourer de compétences extérieures (CAUE, Agences locales de l'énergie, DDTM, EPF, BRUDED...).

17/10 – Riec sur Belon (29) : PLU, plan de développement, référentiel foncier, ... : Comment bien planifier l'évolution de sa commune ?



Deux présentations d'études ont lancé les échanges. L'étude prospective Riecoise qui a notamment contribué à identifier et à calibrer leurs besoins en logements. Selon le maire : « Ces diagnostics nous ont ouvert les yeux sur des réalités dont nous n'avions pas pleinement conscience ». Puis, le référentiel foncier de Plogastel Saint-Germain réalisé en interne qui leur a permis de repérer et qualifier des gisements immobiliers et fonciers importants : dents creuses, fonds de jardin, parcelles densifiables. Des informations très précieuses pour un futur PLU. Les participants ont fait le constat partagé d'une demande grandissante des personnes âgées, et des jeunes familles pour habiter dans les bourgs.

Une bonne nouvelle qui va dans le sens de la lutte contre l'étalement urbain et de la dynamisation des centres. Les communes disposent de suffisamment d'outils de planification pertinents pour s'adapter à cette évolution.

21/10 – Breteil (35) : Trame verte et bleue : préserver les richesses naturelles de nos communes pour en faire un atout pour nos territoires



La préservation la biodiversité est un facteur d'attractivité des territoires, c'est ce dont ont convenu les participants. Programme d'actions pour préserver et relier entre eux « les réservoirs de biodiversité » et faciliter le franchissement de routes et autres ponts de certaines espèces, Roland Gicquel, adjoint de Breteil a témoigné des actions menées pour intégrer cette réflexion à ses opérations d'urbanisme (lotissements, vallée du Trémillé, jardins du Fresne...).

Puis Pascal Laporte, adjoint de la ville de Plérin, a rapporté son expérience de réalisation du 1^{er} atlas communal de la biodiversité en Bretagne, réalisé avec Vivarmor Nature et « qui a mobilisé plus d'une centaine d'habitants ».

15/05 – AG 2014 : « Je renforce l'attractivité du centre-bourg de ma commune... » et « De l'attractivité des centre-bourgs au développement local : comment favoriser l'emploi et les dynamiques locales à travers nos projets communaux ? »

Les ateliers de réflexion de l'après-midi ne sont pas véritablement des rencontres mais cela y ressemble. Ils ont été l'occasion d'aborder deux thématiques complémentaires l'une après l'autre lors de ces échanges d'expériences.

La démarche expérimentale de revitalisation du centre bourg de Josselin a été présentée par son Maire, Joseph Séveno, et Foncier de Bretagne qui coordonne l'opération. Ils ont souligné la nécessité d'avoir une vision globale et transversale de tous les enjeux à prendre en compte : vacance, rénovation habitat, énergie, accessibilité, stationnement, financements... Les échanges ont souligné que c'était une préoccupation majeure de la quasi-totalité des communes et qu'elles étaient demandeuses d'outils et d'exemples pour préserver des bourgs dynamiques. Ceux qui figurent dans le document de BRUDED « 30 retours d'expériences... » démontrent que c'est possible.

La seconde partie avait pour objet d'échanger sur des exemples de projets ou démarches qui ont eu un impact sur l'emploi local. Il peut être direct : soutien à la création d'un commerce, installation d'un agriculteur sur des terres communales. Ou indirect : choix de producteurs locaux pour la restauration collective, choix d'éco-matériaux locaux pour la construction d'un équipement... Des exemples et des témoignages qui ont conforté l'idée que le développement durable est aussi facteur de développement local et participe à soutenir l'emploi local.



Bilan 2014 des rencontres

- 7 Rencontres ont été organisées en 2014 qui ont rassemblé 254 participants
- L'AG de BRUDED a rassemblé 120 participants
- Des comptes rendus aujourd'hui disponibles directement sur le site Internet

➤ Les interventions extérieures et participations aux inaugurations

Administrateurs et salariés de BRUDED interviennent ponctuellement lors d'évènements organisés par des structures partenaires, essentiellement pour témoigner d'expériences issues du réseau ou du fonctionnement du réseau.



Date	Organisateur	Contexte	Intervenant	Participants
23/4	Région Bretagne Médéfi	Intervention sur le suivi d'un projet d'éco-construction et témoignage de Saint Ganton - Journée sur « La mobilisation des acteurs d'un territoire autour des enjeux de la filière éco-construction » organisée dans le cadre du Plan bâtiment durable	Bernard Gefflot (maire) et Mikael Laurent	50
17/5	Lannion Trégor Cté	Intervention au salon Kêr-ha-Terre sur les projets du réseau en écoconstruction et notamment de la mairie de Lanmérin	Bruno Serval	25
19/00	CG22	Participation au Forum des collectivités organisé par le réseau T3D	Bruno Serval et Estelle Houbron	120
29/9	Langouët Neotoa	Diffusion de la fiche réalisée sur l'opération de logements passifs et bibliothèque en PCI	Daniel Cueff (maire)	50
3/10	Saint Dolay	Discours soulignant l'accompagnement de BRUDED lors de l'inauguration du restaurant scolaire et de l'ALSH	Joël Bourrigaud (maire)	70
4/10	Mouais	Discours soulignant l'accompagnement de BRUDED lors de l'inauguration de la salle multi-fonction et intervention de BRUDED	Yves Daniel (maire) et Sarah Müller (Co-Présidente)	200
11/10	CC St Méen-Montauban	Discours soulignant l'accompagnement de BRUDED lors de l'inauguration du pôle petite enfance (ossature bois, isolée en paille avec chantiers participatifs)	Marcel Minier (maire et administrateur BRUDED)	120
31/10	Vignoc	Discours remerciant les partenaires dont BRUDED lors de l'inauguration de l'abri-bus en bois prélevé sur la commune	Jean Le Gall (maire)	15
5/11	ADEME, DREAL, Région	Remise du prix « acteurs publics » à la ville de Concarneau aux 9ème Trophées bretons du développement durable	Monique Herrou (VP Bruded 29)	180
7/11	DREAL	Témoignage sur le thème « "Économie territoriale durable "le développement durable, l'emploi et les dynamiques locales" »	Sarah Müller (Co-Présidente)	50
29/11	PNRA	Témoignage de Tréouergat à la table-ronde « La réhabilitation du bâti ancien : levier de revitalisation des centres bourgs ? » au Forum du patrimoine bâti et de la rénovation	Reun Tréguer (maire)	40
9/12	FREDON Bretagne	Intervention autour de « l'aménagement durable » au colloque de la FREDON Bretagne	Mikael Laurent	230
12/12	CG29	Présentation du réseau BRUDED lors d'une journée agendas 21	Estelle Houbron	20
16/12	CG29	Présentation du réseau BRUDED lors d'un atelier des Trophées 2014 de l'engagement pour l'énergie et le climat.	Monique Herrou (VP Bruded 29)	50

Muel, Mouais, Langouët, Vignoc, Saint Dolay... BRUDED présent aux inaugurations



Afin de partager plus largement l'expérience acquise par le réseau, BRUDED a participé à quelques inaugurations de réalisations emblématiques pour lesquelles les chargés de mission avaient contribué à l'accompagnement et/ou à la valorisation. En 2014 le réseau, via ses administrateurs et/ou ses salariés a ainsi participé à 6 inaugurations. A chaque fois, au pied du kakémono présentant le réseau, les fiches de BRUDED illustrant la démarche globale de développement durable du projet ont été mises à disposition des nombreux élus présents. Parmi les inaugurations marquantes, nous retiendrons tout spécialement celle de « La Paill'hôtes » à Mouais (44) où le maire Yves Daniel, a chaleureusement remercié le réseau BRUDED « sur lequel nous nous sommes appuyés depuis le départ pour bâtir ce projet » et donné la parole à Sarah Müller, co-Présidente de BRUDED qui a souligné que « le projet de Mouais avait permis de capitaliser l'expérience et de la reproduire dans plusieurs communes du réseau BRUDED (Saint Ganton, Muel, Quistinic, ...) ». Parmi les 200 participants on comptait de nombreux maires, conseillers régionaux, généraux, députés, le Préfet de Loire Atlantique et Jean-Marc Ayrault, ancien Premier Ministre.

Bilan 2014 des interventions extérieures

- Administrateurs, élus de communes adhérentes et salariés du réseau BRUDED ont pris part à 14 reprises à l'organisation d'évènements organisés par des acteurs partenaires (10 en 2013)

BRUDED, une association tournée vers l'extérieur

➤ Les brèves de BRUDED

Lancées en février 2010, les brèves de BRUDED sont envoyées chaque début de mois aux adhérents et partenaires, ainsi qu'à toute personne qui en fait la demande. Elles relatent les activités proposées par BRUDED, les retours d'expériences transmis par les adhérents ainsi qu'une sélection d'informations sur le développement durable axées sur le territoire breton.

Le nombre d'inscrits à cette newsletter continue de croître (830 destinataires fin 2014). En dehors des adhérents (diffusion aux maires, élus et services), la brève est envoyée à des destinataires autres parmi lesquels on compte une majorité de structures de Bretagne et Loire-Atlantique.



Nombre de brèves relatant l'actualité des adhérents en 2014

Ambon (3), Arzon (1), Bannalec (2), Bieuzy (2), Blain (1), Bouvron (1), Breteil (6), Communauté de communes du Val d'Île (2), Cléguélec (1), Concoret (2), Daoulas (3), Gaël (1), Groix (1), Guimaëc (1), Guipel (2), Ile de Sein (1), Josselin (1), Kergrist (1), La Chapelle-Bouëxic (1), La Grigonnais (2), La Vraie-Croix (1), Langonnet (1), Langouët (5), Lanmerin (1), Lauzach (2), Lescouet Gouarec (1), Locmiquélic (1), Locqueltas (1), Loperhet (2), Malguénac (2), Monteneuf (1), Mordelles (1), Motreff (1), Mouais (3), Muel (4), Parthenay-de-Bretagne (2), Peillac (2), Peumerit (1), Plélan-le-Grand (2), Plérin (3), Pleyber-Christ (2), Plogastel-Saint-Germain (1), Plouégat Moysan (1), Plouguerneau (2), Plourhan (1), Questembert (1), Quistinic (1), Riec-sur-Bélon (1), St Coulitz (1), St-Dolay (2), St-Domineuc (1), St-Ganton (1), St-Gilles (1), St-Lunaire (1), St-Malo-de-Phily (2), St-Médard-sur-Ille (2), Séné (1), Silfiac (1), Treffieux (1), Tréflévénez (1), Trégueux (1), Trémargat (3), Tréouergat (1), Vignoc (3)

Bilan 2014 des Brèves de BRUDED

- Fin 2014, les brèves de BRUDED étaient envoyées à 830 destinataires (643 fin 2013)
- 65 adhérents (76 en 2013) ont relaté leur actualité à travers une brève au moins une fois au cours de l'année

➤ Un site internet toujours plus visité

La hausse de fréquentation s'est poursuivie cette année après celle déjà importante de 2013. Avant les municipales, à n'en pas douter, de nombreuses équipes candidates y ont cherché des idées pour leurs programmes. Ensuite, le rythme n'a pas baissé, bien au contraire. La diffusion du document de mutualisation 2014 à toutes les communes de Bretagne et de Loire-Atlantique, peu après les élections, y a aussi largement contribué en nous faisant connaître des nouvelles équipes.



Cette progression est aussi favorisée par :

- La présence dans les Brèves de nombreux liens et renvois vers le site
- Une alimentation régulière : actualités, vidéos, fiches projets...
- Une communication pour le faire connaître lors de nos événements
- Un référencement de plus en plus important du site BRUDED sur le web

	2012	2013	2014	Variation 2014/2013
Visites	13 458	18 979	31275	+ 65 %
Visiteurs uniques	10 149	13 338	24 007	+ 80 %
Pages vues	42 515	66 169	92783	+ 56 %
Pages/visite	3.16	3.49	2.97	- 15 %
Durée moyenne/visite	2'14''	3'28''	2'50''	- 18 %

Bilan 2014 du site Internet

- **31275 visites de 3 pages en moyenne**
- **+ 80% de visiteurs en 2014**

➤ La participation de BRUDED à des groupes de travail

Les chargés de mission participent régulièrement à des groupes de travail demandeurs de retours d'expériences de nos communes. Les élus peuvent être sollicités pour un témoignage ponctuel.

ADEME/DREAL/Région Bretagne	Comité de pilotage des Trophées bretons du Développement durable
CAUE 56	Travail commun/ Film sur la construction de la salle multifonctionnelle de Kergrist
CERTU/MEDDE	Echanges réguliers autour des démarches d'éco-lotissement, de qualité paysagère des lotissements et de renouvellement urbain
CG29	Groupe de travail pour la création d'un CAUE, participation aux échanges pour l'animation d'un réseau d'échange sur le DD
CG44	Plan départemental de l'habitat
CG35	Commission consultative de l'environnement - Projet du canton de Pipriac
CNFPT	Réseau des chargés de mission DD
CRCI Bretagne	Cluster Eco-origin et échange sur la transition énergétique
DREAL Bretagne	Comité de pilotage régional Agenda 21
Eco-territoriales	Comité de Pilotage
Foncier de Bretagne	Groupe de travail de l'étude « Attractivité des bourgs/Josselin et Mellé »
IRPA	Travail commun sur l'acceptation de la réduction de l'éclairage public Accompagnement de la cessation d'activité
Parc Naturel Régional d'Armorique	Jury du concours patrimoine et rénovation du bâti
Région Bretagne	Groupes « Qualité de l'air intérieur » et « éco-matériaux » ; dans le cadre de l'éco-FAUR Contribution aux groupes de travail « commande publique » et « formation » dans le cadre du Plan Bâtiment Durable Breton (PBDB) Participation au bilan de l'éco-FAUR réalisé par la SEMAEB
Réseau rural Bretagne/ARIC	Groupe « Ressources du territoire »
Réseau national Ecobâtir/MEDDE	Groupe de travail sur les matériaux biosourcés
Réseau Territoire / Mairie conseil	Echanges réguliers
Rural alliances/MEDEFI	Echanges d'expériences à l'échelle européenne
SGAR / DREAL	Participation à l'étude matériaux bio-sourcés/ Cellule économique de Bretagne

Bilan 2014 des participations à des groupes de travail

- **BRUDED participe à 21 groupes de travail ou d'évènements conduits par des partenaires extérieurs.**

- 21/05 – Saint-Brieuc-de-Mauron – Bruded s'engage pour aménager durablement le pays
- 12/06 – Quistinic – Les élus ont su s'entourer pour redonner vie au centre-bourg
- 28/06 – Trémargat – Les habitants participent à l'embellissement de la commune
- 05/07 – Plouaret – L'éco-lotissement inspire d'autres communes
- 05/07 – Plouégat-Moysan – La redynamisation du centre-bourg, un exemple pour Bruded
- 09/07 – Kergrist – La nouvelle salle présentée aux élus d'autres communes
- 05/10 – Mouais – Jean-Marc Ayraut inaugure la salle multifonction
- 07/10 – Arzon - « Zéro phyto », Arzon un exemple en Bretagne
- 14/10 – Muël - La Maison de la petite enfance a été inaugurée
- 27/10 – Breteil - Un échange sur l'importance de préserver la biodiversité
- 01/12 – Quistinic – Les élus de Saint-Hélène accueillis par la municipalité
- 22/12 – Saint-Malo-de-Phily – La salle Saint-Renoir construite pour toutes les générations

► **Dans le Télégramme (13 articles) :**

- 02/03 – Bretagne – Bourgs. Ils se battent pour leur commerce
- 26/04 – Châteaulin – Centres-bourgs. Des pistes pour les revitaliser
- 14/06 – Bretagne – Quistinic. Un chantier pilote montré en exemple
- 25/06 – Trémargat – Aménagement du bourg. Présenté ce jour
- 28/06 – Trémargat – Aménagement du bourg. Une réalisation participative
- 03/07 – Plouaret – Développement durable. Une visite studieuse
- 06/07 – Plouégat-Moysan – Bruded. Les élus parlent aux élus
- 08/07 – Kergrist – Dynamiser le bourg. Un exemple concret
- 07/10 – Arzon – Zéro phyto. Les élus satisfaits
- 13/10 – Motreff – Espaces verts. Bruded en visite
- 5/11 – Pleyber-Christ – Bruded. À la découverte d'initiatives locales
- 01/12 – Quistinic – Urbanisme. Des élus de Ste-Hélène en visite
- 18/12 – Saint-Hélène – Bruded promet l'écoconstruction et l'échange

► **Parutions dans les hebdo**

La presse hebdomadaire est régulièrement présente à nos événements.

- 7 au 13/05 – Le Poher (Carhaix) : dossier BRUDED et centres bourgs
- 18/05 – Le Ploermelais (56) – BRUDED : Sarah Müller Co-présidente

Les habitants participent à l'embellissement de la commune



Les habitants participent à l'embellissement de la commune. Au premier plan, des enfants et des adultes sont réunis pour une activité. En arrière-plan, d'autres personnes participent à l'événement.

Jean-Marc Ayraut inaugure la salle multifonction



Jean-Marc Ayraut a félicité le député Yves Daniel (à droite) d'avoir mené à bien ce projet innovant.

La Paill'hotas. C'est le nom de la nouvelle salle multifonction inaugurée, hier, à 10 h 50, devant une centaine de personnes par un invité de prestige : l'ancien Premier ministre Jean-Marc Ayraut. « Ce nom a été choisi pour mettre en avant les dimensions écologique et sociale du projet », souligne le député-maire de Mouais, Yves Daniel, à l'initiative d'une réalisation confrontée à de nombreux obstacles. « Ce nom a été choisi pour mettre en avant les dimensions écologique et sociale du projet », souligne le député-maire de Mouais, Yves Daniel, à l'initiative d'une réalisation confrontée à de nombreux obstacles.

Centres-bourgs. Des pistes pour les revitaliser

L'association régionale Bruded organise, hier, une rencontre à Landerneau. Objectif : présenter à un public d'agriculteurs et d'habitants les travaux des communes pour revitaliser les centres-bourgs. Les participants ont été accueillis par le député-maire de Landerneau, Yves Daniel. L'association régionale Bruded organise, hier, une rencontre à Landerneau. Objectif : présenter à un public d'agriculteurs et d'habitants les travaux des communes pour revitaliser les centres-bourgs. Les participants ont été accueillis par le député-maire de Landerneau, Yves Daniel.

Bruded. Les élus parlent aux élus



Mardi, l'association Bruded, Bretagne rurale et urbaine pour un développement durable, a organisé une visite à la salle de la mairie. Cette réunion a permis à Francis Giroto, maire, de présenter les services rendus à la population par des échanges avec les autres élus et de réfléchir sur les problématiques du développement rural.

Bruded. À la découverte d'initiatives locales



La délégation au cours de la résidence Kardelis, qui a abrité l'équipe Eléoc - de gauche à droite, Estelle Houbron, Michel Far, Joël Huot, Eddie Hameury et Yvon Zouallic.

► Les magazines des conseils généraux

- Nous-vous-Ille (CG35) juillet-août-septembre 2014 : La maternelle de Plélan voit plus grand
- Penn ar Bed (CG29) juin 2014 : Vitalité des centres bourgs-BRUDED, partages d'expériences

► Les bulletins municipaux

Impossible de répertorier tous les articles qui présentent BRUDED dans les bulletins municipaux ni sur les sites Internet de nos adhérents. Force est de constater qu'ils sont de plus en plus nombreux.

La presse écrite spécialisée

BRUDED est aussi présente dans la presse écrite spécialisée. Voici pour exemple quelques articles ou parutions où l'association est mentionnée :

► Bretagne Durable : le magazine des éco-bretons

- Article et interview parus sur le site Internet www.bretagne-durable.info
 - Lors du salon des Ecoterritoriales à Saint-Brieuc, Georges Lostanlen présente BRUDED et le 4^{ème} cycle de visites urbanisme durable (fin juin/début juillet) ouvert à toutes les communes de Bretagne et Loire-Atlantique
- Article paru le 6 juin :
 - Présentation détaillée du cycle de visites

► Le Moniteur du 5 mai

Dans un dossier intitulé « Les nouveaux élus face aux enjeux de l'urbanisme » il est annoncé que « Bruded vient d'ailleurs d'éditer un recueil de « 30 retours d'expériences pour des centres bourgs vivants et attractifs ». « Notre objectif est de montrer aux élus de cette nouvelle mandature qu'il est possible d'agir pour enrayer la dévitalisation de leur bourg » explique-t-on au sein de l'association qui compte plus de 120 communes sur les 5 départements »

Parutions sur des sites Internet

Voici quelques exemples d'articles parus sur la toile.

► Mairie-conseils (Caisse des dépôts)

Une action de l'association BRUDED, membre du réseau.

« Relancer ou conforter l'attractivité d'un bourg nécessite une démarche globale. Différentes entrées sont possibles : valoriser l'identité de la commune, impliquer les citoyens dans la vie locale, développer l'activité économique du bourg, améliorer la diversité du logement et la qualité des aménagements ou encore agir sur les déplacements. Toutes sont liées et interagissent les unes avec les autres. Pour créer une synergie positive, une grande cohérence dans les projets portés par la municipalité s'impose. Des communes le constatent et l'appliquent déjà sur le terrain »

► Urbalyon, l'Agence pour le développement de l'agglomération Lyonnaise

Le document figure dans leur bibliothèque

► Carrefour des pays Lorrains

Information figurant sur le site du réseau lorrain des acteurs du développement local : « Face à un constat de perte de vitalité des centres bourgs, ce document de mutualisation dessine, à travers 30 retours d'expériences, un panel de solutions pour illustrer le champ des possibles, permettant à chaque commune de retrouver la voie d'un centre vivant et attractif. »

BRUDED à la TV

2 reportages sur BRUDED en 2014 :

- Tébéo : Le 22/04, à l'occasion de la diffusion régionale du document « 30 actions pour des centres bourgs vivants et attractifs Jean-Yves Crenn, maire de Lopérec est invité par Tébésud. Il témoigne avec sa verve habituelle des actions menées pour maintenir les activités dans le bourg.
- Tébésud : le 12/06 à l'occasion de la visite des aménagements du bourg dans le cadre du cycle 2014.

Bilan 2014 de BRUDED dans la presse

- BRUDED a fait l'objet de 29 articles détaillés dans Le Télégramme et Ouest France
- Le document « 30 retours d'expériences pour des bourgs... » a eu un écho national
- 2 reportages télévisés sur des événements BRUDED ont été diffusés au cours de l'année

Les partenaires qui nous soutiennent

➤ Un soutien renouvelé de nos 4 partenaires et un nouveau soutien du CG35



Depuis sa création, l'association a gardé un lien privilégié avec la Région Bretagne, lien qui s'est affirmé en 2013 à travers le renouvellement de la convention pluriannuelle d'objectifs pour la période 2013-2015. Les permanents de BRUDED travaillent étroitement avec les services de la Région.



Pour accompagner l'évolution de BRUDED, une convention a été mise en œuvre avec l'ADEME pour la période 2013-2014. Celle-ci précise que l'ADEME accompagne financièrement BRUDED sur la réalisation de fiches projet, l'organisation de Rencontres et l'accompagnement des projets communaux non suivis par un conseiller en énergie partagé. Des liens réguliers sont par ailleurs entretenus entre l'association et les agences locales de l'énergie et du climat. Fin 2014, un renouvellement d'une convention pour la période 2016-2018 a été signé.



La collaboration avec le Conseil général du Finistère s'est poursuivie en 2014 dans le cadre du renouvellement de la convention d'objectifs sur la période 2013 – 2015. Après la réalisation du document de mutualisation sur l'attractivité des centre-bourgs en 2013, le CG29 a également décidé de soutenir le document sur le thème « emploi et développement durable » en 2014.



Le Conseil Général de Loire-Atlantique nous a également renouvelé sa confiance pour la 6^{ème} année consécutive. Depuis fin 2012, l'arrivée d'une nouvelle salariée basée en Pays de Redon permet de dynamiser le réseau en Loire-Atlantique.



Le Conseil Général d'Ille-et-Vilaine et BRUDED ont signé une convention annuelle de partenariat assorti d'une subvention de fonctionnement de 15 000€ pour 2014. Le CG 35 a souhaité soutenir la mission du réseau auprès des collectivités adhérentes brétiliennes (accompagnement individuel, organisation de rencontres et de visites, mutualisation d'expériences, etc.).

➤ Un soutien de la DREAL Bretagne



La DREAL Bretagne a décidé d'accorder un soutien exceptionnel à la réalisation du document de mutualisation d'expériences sur le thème « emploi et développement durable » en attribuant une subvention de 5 000 euros au réseau pour la création graphique, l'impression, et la diffusion du document.

➤ Un partenariat avec Foncier de Bretagne



Fortes de nombreuses convergences dans leurs activités BRUDED et l'Établissement Public Foncier de Bretagne ont signé une convention de partenariat début 2014. Les deux structures travaillent en partenariat sur des missions telles que l'accompagnement des projets des collectivités, l'animation de réseau et d'actions de sensibilisation, la diffusion de documents... En mutualisant leurs compétences, BRUDED et Foncier de Bretagne pourront ainsi déceler de nouveaux besoins d'accompagnement des collectivités. Ce partenariat est réalisé sur des fonds propres et n'induit pas de compensation financière.

Bilan 2014 des partenaires qui nous soutiennent

- **4 partenaires historiques soutiennent BRUDED dans son action. Ils constituent un support indispensable à la continuité de la dynamique du réseau**
- **Le CG 35 devient partenaire**
- **Un soutien exceptionnel de la DREAL Bretagne**
- **Foncier de Bretagne et BRUDED ont signé une convention de partenariat début 2014 afin de renforcer leur collaboration**

Compte de résultat et bilan 2014

➤ Compte de résultat 2014

Charges	2013	2014
Achats	4 411	3 408
Etudes prestations documentation	1 880	1 830
Petit équipement	618	40
Fourniture administrative	1 913	1 538
Services extérieurs	8 281	7 804
Location salles	5 320	4 977
Maintenance/évolution site	1 758	1 824
Assurances	957	1 003
frais de formation	246	
Autres services extérieurs	41 972	55 559
Honoraires	5 369	7 435
Hébergement extranet	167	440
Communication, catalogue et imprimé	8 332	20 886
Déplacements	17 990	16 593
Mission	1 671	2 176
Réception	2 820	3 881
Frais postaux	1 822	745
Téléphone Portable	1 552	1 098
Accès Internet	1 712	1 649
cotisation	50	65
Service bancaire	487	591
Impôts, taxes, versements assimilés	7 266	2 269
Taxe sur les salaires	5 109	
Participation formation continue	2 157	2 269
Charges de personnel	161 528	173 082
Rémunérations du personnel	109 678	119 363
Indemnités stage, rupture conv, prime	0	425
Congés payés	2 546	-2 644
Indemnités et avantages divers	1 920	2 713
Cotisations à l'URSSAF	32 338	35 988
Cotisations mutuelles	454	1 790
Cotisations retraite non cadre	8 174	10 813
Cotisations ASSEDIC	4 881	5 133
Charges sociales CP	1 135	-902
Médecine du travail	402	403
Autres charges	1 276	6 727
Dotations aux amortissements	824	574
Charges exceptionnelles	2	165
Autres charges	444	189
Intérêts bancaires	6	2
Provisions		5 797
Actions à réaliser	6 292	10 996

TOTAL CHARGES	231 026	259 845
----------------------	----------------	----------------

RESULTAT	2 451	1 326
-----------------	--------------	--------------

Produits	2013	2014
Ventes de produits et services	4 546	8 800
Intervention	209	2 500
Visites	3 150	4 500
Ventes de marchandises (repas AG)	1 187	1 800
Produits de gestion	228 931	246 081
Cotisations	81 196	78 532
Subvention Conseil Régional	100 000	100 000
Subvention ADEME	24 754	24 755
Subvention CG29	15 000	15 000
Subvention CG 44	5 000	5 000
Subvention CG35	-	15 000
Subvention DREAL	-	5 000
Produits gestion courante et exceptionnels	-	45
Transfert charges (Uniformation, CPAM...)	-	425
Produits financiers	2 982	2 324

Reprise fonds dédiés		6 290
-----------------------------	--	--------------

TOTAL PRODUITS	233 477	261 171
-----------------------	----------------	----------------

Compte de résultat 2014

Côté produits,

- le budget réalisé (261 171 €) est proche du prévisionnel voté en Assemblée générale (256 000 €)
- Les cotisations (78 532 €) représentent 30% des recettes. Malgré un nombre de communes adhérentes identiques, elles sont en légère baisse : les adhésions de 2014 concernent des communes de plus petites tailles.

- **Les subventions représentent 63% des recettes** dont près des 2/3 (100 000 €) sont apportées par la Région Bretagne. Le programme d'action subventionné par l'ADEME Bretagne (49 507 euros sur deux ans : 2013-2014) a été intégralement finalisé cette année. Aux côtés du CG29 (15 000 €) et du CG44 (5 000 €), qui continuent de nous soutenir, démarre un soutien du CG35 (15 000 €). Une subvention exceptionnelle de 5 000 € de la DREAL Bretagne vient par ailleurs soutenir la réalisation du document « emploi et développement durable ».
- **Les prestations sont en hausse, notamment grâce à la réalisation du document « éclairage public » avec l'IRPA (2 500 €) dans le cadre du Réseau rural Bretagne**

Côté dépenses,

- **Le fonctionnement courant (charges de personnel, fournitures, déplacements, téléphone et Internet) avoisine 86% des charges (92% en 2013)**, offrant une marge de manœuvre en augmentation par rapport à l'année dernière. La hausse des charges de personnel dû au passage de l'équipe au statut « cadre » a en partie été compensée par l'arrêt de la taxe sur les salaires (mesure gouvernementale).
- **Les dépenses de communication** ont nettement augmenté si on y ajoute les fonds dédiés, qui correspondent à la mise en œuvre du document de mutualisation sur « emploi et développement durable ». Elles représentent au total 31 882 € et montrent la maturité du réseau pour sortir des outils de plus en plus aboutis (fiches, documents de mutualisation, vidéos, site Internet) et à l'effort qui a été entrepris pour communiquer auprès des nouvelles équipes municipales.
- **Des provisions ont été démarrées pour lisser les indemnités de fin de carrière** que pourrait avoir à payer l'association dans 5 ans ainsi que pour prendre en compte les indemnités de départ d'une salariée.
- **Le compte de résultat se solde par un excédent net comptable de 1 326 euros soit 0,5% du budget.**

Valorisation du bénévolat

- Pour la 1ère année, BRUDED a estimé le bénévolat des élus impliqués :
 - dans l'administration de l'association : réunions de Bureau, CA, implication dans le recrutement et le suivi des salariés, points sur la gestion et la stratégie...
 - dans la mise en œuvre d'actions : implication dans l'organisation de rencontres, de visites, interventions ponctuelles, réponses à des questions...

Pour 2014, cela représente 941 heures de bénévolat valorisé à 8 068 euros.

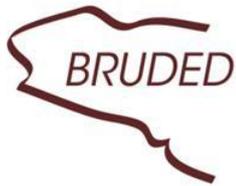
➤ Bilan 2014

Bilan Actif			Bilan Passif		
	2013	2014		2013	2014
Actif immobilisé	32 368	738	Fonds associatifs	211 985	202 455
Concession, brevets, licences	0	0	Report à nouveau	209 533	201 129
Installations techniques, matériels	1090	516	Résultat de l'exercice	2 452	1 326
Parts sociales Crédit coop	31 278		Provisions	0	16 653
Autres		222	Risques (IFC)		13 201
Actif circulant	236 795	282 074	Charges		2 452
Créances	68 803	33 188	Fonds dédiés	6 292	10 996
Parts sociales Crédit coop		31 903	Dettes	50 886	52 709
Disponibilités	167 991	216 983	Dettes fiscales et sociales	41 636	41 969
Charges constatées d'avance			Dettes fournisseurs	9 142	10 162
			Autres dettes	108	576
TOTAL ACTIF	269 162	282 812	TOTAL PASSIF	269 162	282 812

NB : le fait d'arrondir à l'unité peut faire différer la somme des sous comptes de 1 euro par rapport au total

Bilan financier 2014

- **Les capitaux propres de l'association s'établissent à 201 129 euros auxquels viennent s'ajouter l'excédent comptable de l'année 2014 (1 326 euros)**
- **Des provisions ont été initiées, notamment pour prendre en compte les indemnités de fin de carrière (IFC)**
- **L'association se trouve dans une situation saine ; les capitaux propres permettent de répondre aux besoins de trésorerie qui peuvent s'élever à plus de 6 mois de fonctionnement**



Bretagne rurale et urbaine
pour un développement
durable

Breizh ar maezloù ha maezkérel
evit an diorren padus



Annexes : BRUDED ancrée dans les politiques territoriales



Les communes adhérentes de BRUDED sont de véritables fers de lance d'initiatives de développement durable et contribuent ainsi à générer une dynamique globale à l'échelle de la Région Bretagne et de la Loire Atlantique



➤ BRUDED et le label AGENDA 21 local

La 1^{ère} stratégie nationale du développement durable 2003-08 a fixé comme objectif la réalisation de 500 Agenda 21 locaux à l'horizon 2008, en précisant un cadre de référence composé de 5 finalités : la lutte contre le changement climatique, la préservation de la biodiversité et des ressources, la cohésion sociale et la solidarité entre les territoires et les générations, l'épanouissement de tous les êtres humains et une dynamique de développement suivant des modes de production et de consommation responsables.

En 2007, le Ministère du développement durable a mis en place un dispositif d'appel à reconnaissance des Agenda 21 locaux, basé sur un référentiel d'évaluation des projets territoriaux de développement durable.

Fin 2014, 93 communes de Bretagne et Loire-Atlantique avaient reçu l'agrément « Agenda 21 », dont **15 (16%) adhérentes à BRUDED**. Cet agrément témoigne de démarches exemplaires en termes de participation, d'organisation du pilotage, de stratégie d'amélioration continue, de transversalité des approches et d'évaluation partagée.

➤ BRUDED et le label national Ecoquartier

Ce nouveau label a été lancé en 2013 afin d'encourager, d'accompagner et de valoriser les projets d'aménagement et d'urbanisme durables, et renforcer l'engagement des collectivités en direction de la transition écologique. Les projets retenus portent aussi bien sur le renouvellement urbain que sur l'extension urbaine maîtrisée, la rénovation urbaine ou la reconversion de friches industrielles, militaires et autres.

Pour cette seconde édition, l'une des 32 opérations distinguées pour leur engagement dans la labellisation (via une approche intégrée de l'aménagement et une pertinence vis-à-vis du contexte) se trouve sur une commune adhérente (La Chapelle-Thouarault).

7 projets ont par ailleurs fait l'unanimité à l'échelle nationale sur les ambitions affichées par la maîtrise d'ouvrage et sur la démarche initiée (notamment sur la programmation urbaine, les orientations données et les premiers objectifs fixés par la collectivité à l'aménageur), dont un projet breton porté par une commune adhérente (Séné).

➤ BRUDED et l'Eco-FAUR²

Il n'y a pas eu de session en 2014. Le dispositif ne sera pas reconduit dans le cadre de la nouvelle politique territoriale de la Région.

➤ BRUDED et les Trophées « zéro phytos »

Année	Nombre de communes récompensées	dont communes adhérentes	En%
2009	10	3	30%
2010	21	7	33%
2011	35	9	26%
2012	21	8	38%
2013	37	6	16%
2014	21	6	29%
Total	145	39	27%

Pionnières en la matière, les communes de BRUDED ont largement contribué à prouver que le « zéro phytos » était possible. 39 d'entre elles ont ainsi été récompensées par les Trophées « zéro phytos » en Bretagne, dont 5 en 2014 : Ile de Groix, Laz, Mordelles, Plérin et Questembert. En Loire-Atlantique, plusieurs communes adhérentes ont atteint le même niveau d'engagement.

BRUDED, par le biais de rencontres entre élus et en relayant le Trophée, a contribué à diffuser ces initiatives.

➤ BRUDED et les ALEC (Agences locales de l'énergie et du climat)

Fin 2014, 77 communes de BRUDED adhéraient au dispositif de Conseil en Energie Partagé proposé localement avec le soutien de l'ADEME et de la Région Bretagne. 61 % des communes adhérentes à BRUDED sont donc également en CEP, alors que ce pourcentage tombe à 48% en prenant en compte l'ensemble des communes bretonnes.



Les communes adhérentes de BRUDED confirment ainsi leur prise en compte des économies d'énergie et de la mise en œuvre d'énergies renouvelables dans leurs réalisations.

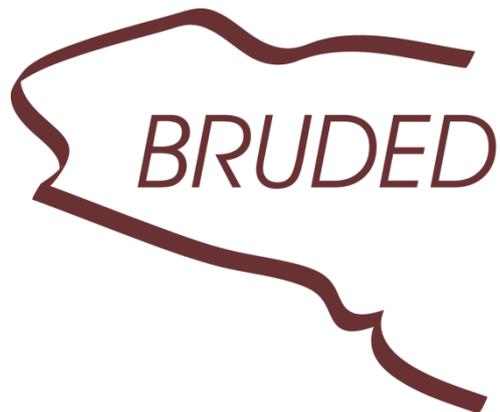
Dès lors qu'un territoire est couvert par un CEP, BRUDED invite systématiquement les communes à soumettre leurs projets à leur regard technique.

➤ BRUDED et Eco-Watt

Chaque hiver, la Bretagne court le risque de la coupure générale d'électricité lors des périodes très froides. La démarche EcoWatt permet d'alerter la population, les collectivités et les entreprises afin de limiter les pics de consommation lors de ces phases critiques. Depuis l'hiver 2010, les fondateurs de la démarche EcoWatt (RTE, la



préfecture, le Conseil Régional, l'ADEME et ERDF) ont décidé de mettre à disposition de toutes les collectivités de Bretagne une charte d'engagement qui donne un cadre de référence. 14 communes de BRUDED, engagées depuis plusieurs années dans une démarche d'économie d'énergie, ont signé la charte Eco-Watt



**BRETAGNE RURALE ET URBAINE
POUR UN DÉVELOPPEMENT DURABLE
19 RUE DES CHENES - 35630 LANGOUËT
WWW.BRUDED.ORG**

BRUDED est soutenue par :

